

Organización Semillas para la Democracia

INFORME DE AUDITORIA EXTERNA

Abril 2026

INFORME DE AUDITORIA EXTERNA

Asunción, 27 de abril del 2026

Señora
MARTA FERRARA, Directora Ejecutiva
Organización Semillas para la Democracia
Presente:

Hemos auditado los Estados Financieros que se acompañan de la Organización Semillas para la Democracia – Asociación Civil sin fines de Lucro que comprenden el Balance General, el Estado de Resultados, Cuadro de Depreciación y Notas a los Estados Financieros por el ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2025.

La administración de la Organización es la responsable de la preparación y presentación de estos estados financieros de acuerdo con normas contables vigentes en el país. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante a la preparación y presentación de los estados financieros que estén libres de presentaciones erróneas de importancia relativa, ya sea debidas a fraude o a error; seleccionando y aplicando políticas contables apropiadas, y haciendo estimaciones contables que sean razonables a las circunstancias.

Nuestra responsabilidad, como contadores y auditores externos matriculados, es expresar una opinión sobre los estados financieros basados en el trabajo de auditoría, que fue realizado de acuerdo a normas de auditoría generalmente aceptadas y vigentes en el país, emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay, dichas normas requieren principios éticos y planeamiento del trabajo para obtener razonabilidad sobre si los estados financieros están libres de errores de relativa importancia.

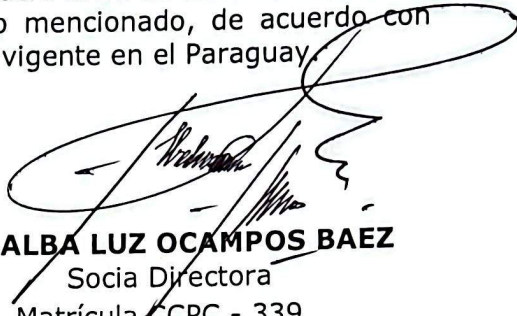
Hemos tenido presente los antecedentes de los informes financieros puestos a nuestra disposición, también hemos accedido a los documentos del ejercicio que nos ocupó auditar e informe de Auditoría Externa del Ejercicio anterior.

Nuestro trabajo de auditoría se fundamentó en la aplicación de procedimientos para obtener evidencia sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados incluyen la evaluación de los riesgos, en donde hemos considerado el control interno relevante, no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del

control interno de la Entidad, sino para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados a las circunstancias, donde hemos evaluado principios contables utilizados, las estimaciones contables hechas por la administración, y la presentación de los estados financieros.

En nuestra opinión, los Estados Financieros reflejan razonablemente la posición Financiera y Patrimonial de la Organización Semillas para la Democracia - Asociación Civil sin fines de Lucro al 31 de diciembre de 2025 y de su desempeño financiero por el año mencionado, de acuerdo con Normas Contables sujetas al marco legal y vigente en el Paraguay.

Atentamente.



Lic. ALBA LUZ OCAMPOS BAEZ
Socia Directora
Matrícula CCPC - 339

INFORME SOBRE RECOMENDACIONES DE CONTROL INTERNO

Asunción, 27 de abril del 2026

Señora
MARTA FERRARA, Directora Ejecutiva
Organización Semillas para la Democracia
Presente:

Tengo el agrado de dirigirme a Usted, y por su intermedio a quien corresponda, a fin de poner a su consideración nuestro informe sobre la evaluación del sistema del control interno de la Organización y su impacto en los aspectos tributarios más significativos correspondiente al Ejercicio Fiscal cerrado al 31 de diciembre de 2025.

Hemos efectuado una evaluación de la estructura de control interno vigente en la Organización a fin de determinar la naturaleza, extensión y oportunidad de nuestras pruebas y no para emitir una opinión sobre los mismos.

La administración de la Organización es la responsable por el diseño y operación del sistema de control interno contable. A ese fin la administración realiza estimaciones y formula juicios para determinar los beneficios esperados de los procedimientos de control y los costos vinculados. El objetivo del sistema de control interno contable es proporcionar a la dirección de la Organización una razonable, pero no absoluta, seguridad de que los activos están protegidos contra pérdidas por uso o disposición indebida y que las transacciones han sido efectuadas de acuerdo con las autorizaciones de la administración y registradas adecuadamente para permitir la preparación de los estados financieros de acuerdo con normas contables vigentes en Paraguay.

Nuestro estudio y evaluación, realizados con el exclusivo propósito descrito en el primer párrafo, no necesariamente tienen que haber revelado todas las debilidades significativas en el sistema de control con los aspectos contables; consecuentemente, no expresamos una opinión sobre el sistema del control interno contable de la Organización, tomado en su conjunto.

Asimismo, señalamos que nuestra labor se desarrolló exclusivamente con el objetivo mencionado en el párrafo anterior y por lo tanto el presente informe no incluye todos los comentarios y/o recomendaciones que un examen específico podría revelar.

De la evaluación estructural del sistema de control interno, se expone a continuación los aspectos más significativos resultantes:



AMBIENTE DE CONTROL

La entidad cumple con los protocolos de integridad y valores éticos contando con un Manifiesto Ético aprobado internamente, publicado en la página web de la entidad, a los que se deben agregar en el futuro la identificación de las sanciones por incumplimiento y reforzar las evidencias internas de la recepción y aceptación del código de conducta o manifiesto ético, en especial, para el proceso de inducción de nuevos colaboradores que se incorporan a la Entidad.

Existe evidencia de políticas de evaluación de perfiles de idoneidad y calificación para las personas que se incorporen a la entidad, así como las correspondientes matrices de evaluación de desempeño, que se efectúan en forma semestral. Queda como labor pendiente implementar planes de capacitación y actualización profesional, en la medida de las posibilidades.

En cuanto a la filosofía y estilo de gestión, estructura organizativa e identificación de autoridad y responsabilidad, la entidad ha proveído suficientemente todas las evidencias en cuanto a Visión, Misión, Valores, planificación estratégica, reuniones de directorio, organigrama y manual de funciones sectoriales, manual de gestión de recursos humanos y la identificación de funciones de autoridad y responsabilidad.

EVALUACION DE RIESGOS

Si bien los objetivos estratégicos requieren una actualización y formalización, la entidad cuenta con una matriz de riesgos de buena configuración y un manual antifraude que nos fue proporcionado.

ACTIVIDADES DE CONTROL

Las funciones y procedimientos se encuentran suficientemente segregados y definidos en manuales escritos evidenciados.

La planificación financiera se efectúa mediante presupuestos por proyectos con reportes de ejecución trimestral y ratios analíticos periódicos a cargo de la administración.

INFORMACION Y COMUNICACION

La entidad cuenta con suficientes canales de comunicación internos que permiten mantener el flujo de la información reportándose existencia de informes periódicos y comunicaciones sobre estos y demás asuntos relevantes revelados al interior de la organización.

95.

SUPERVISION Y MONITOREO

La entidad efectúa periódicas revisiones a sus políticas y procedimientos en forma anual, los cuales se evidencian con la socialización de informes de auditoría y la aplicación de planes de mejoras y regularizaciones, así como la actualización de manuales internos.

Limitaciones a nuestra Responsabilidad

No hemos realizado un análisis de la totalidad de las operaciones realizadas por la Organización **SEMILLAS PARA LA DEMOCRACIA**, durante el ejercicio 2025, nuestra responsabilidad consiste en informar sobre hechos significativos y relevantes que pongan en duda la información financiera analizada y detectados en las muestras de operaciones seleccionadas conforme al alcance establecido. Por tanto, aquellas operaciones que no formaron parte del examen efectuado y que podrían derivar en contingencias para la entidad auditada, son de exclusiva responsabilidad de esta.



Lic. ALBA LUZ OCAMPOS BAEZ
Socia Directora
Matrícula CCPC - 339

Organización Semillas para la Democracia

ANEXOS

BALANCE GENERAL

1. IDENTIFICACION DEL CONTRIBUYENTE

RAZON SOCIAL O APELLIDOS	NOMBRE	IDENTIFICADOR RUC
Organización Semillas para la Democracia		80039076-8

2. PERIODO FISCAL

DESDE			HASTA		
01	01	2025	31	12	2025
01	01	2024	31	12	2024

3. IDENTIF. DEL REPRESENTANTE LEGAL

APELLIDOS / NOMBRES
Ferrara de Moreno, Marta Stella

4. IDENTIFICACION DEL CONTADOR

APELLIDOS / NOMBRES	RUC
Martínez, Verónica	2876272-0

5. DECLARAC. JURADA UTILIZADA

FORM. N°	N° DE ORDEN
500	500.000.789.732

1. ACTIVOS

	2025	2024
1 01 ACTIVO CORRIENTE		
1 01 01 DISPONIBILIDADES		
1 01 01 02 RECAUDACIONES A DEPOSITAR	2.000.000	6.000.000
1 01 01 03 BANCOS	145.042.113	756.703.080
	<u>147.042.113</u>	<u>762.703.080</u>
1 01 03 CREDITOS		
1 01 03 01 DEUDORES VARIOS	61.078	109.142.047
1 01 03 03 IVA CRÉDITO FISCAL	72.657.527	79.306.211
	<u>72.718.605</u>	<u>188.448.258</u>
1 01 30 ANTICIPOS		
1 01 30 01 ANTICIPO IMPUESTO A LA RENTA	82.167	132.167
1 01 30 02 ANTICIPOS A RENDIR	29.400	0
	<u>111.567</u>	<u>132.167</u>
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	<u>219.872.285</u>	<u>951.283.505</u>
1 02 ACTIVO NO CORRIENTE		
1 02 10 PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO		
1 02 10 01 MUEBLES Y EQUIPOS DE OFICINA	146.939.346	148.939.346
1 02 10 02 EQUIPOS DE INFORMATICA	288.443.666	288.443.666
1 02 10 03 INSTALACIONES	11.618.055	11.618.055
1 02 10 04 EQUIPOS DE COMUNICACIÓN	34.433.288	34.433.288
1 02 10 05 MEJORAS EN PREDIO AJENO	20.183.516	20.183.516
1 02 10 06 EQUIPOS DE OFICINA	15.678.828	15.678.828
1 02 10 02 (-) DEPRECIACION ACUMULADA	-513.230.888	-511.891.368
	<u>6.065.811</u>	<u>7.405.331</u>
1 02 20 ACTIVOS INTANGIBLES		
1 02 20 01 LICENCIAS	18.786.000	18.786.000
1 02 20 02 SISTEMAS	8.963.364	8.963.364
1 02 20 03 LICENCIAS Y SISTEMAS	23.770.497	23.770.497
1 01 30 04 (-) AMORTIZACIONES ACUMULADAS	-51.519.861	-51.519.861
	<u>0</u>	<u>0</u>
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	<u>6.065.811</u>	<u>7.405.331</u>
TOTAL ACTIVO	<u>225.938.096</u>	<u>958.688.836</u>


CONTADORA


REPRESENTANTE LEGAL

María Verónica Martínez
Contadora Pública
RUC: 2876272-0

Firmado y verificado
con la ley de contabilidad

Marta Ferrara
Directora Ejecutiva


2026
27 de 12
Alba Ocampo

Excmo. Sr. Alcalde del Cantón General

BALANCE GENERAL

1. IDENTIFICACION DEL CONTRIBUYENTE

RAZON SOCIAL O APELLIDOS	NOMBRE	IDENTIFICADOR RUC
Organización Semillas para la Democracia		80039076-8

2. PERIODO FISCAL

DESDE			HASTA		
01	01	2025	31	12	2025
01	01	2024	31	12	2024

3. IDENTIF. DEL REPRESENTANTE LEGAL

APELLIDOS / NOMBRES
Ferrara de Moreno, Marta Stella

4. IDENTIFICACION DEL CONTADOR

APELLIDOS / NOMBRES	RUC
Martínez, Verónica	2876272-0

5. DECLARAC. JURADA UTILIZADA

FORM. N°	N° DE ORDEN
500	500.000.789.732

2 PASIVOS Y PATRIMONIO NETO

	2025	2024
2 01 PASIVO CORRIENTE		
2 01 01 CUENTAS A PAGAR		
2 01 01 05 ACREEDORES VARIOS	58.678	52.608.000
	58.678	52.608.000
2 01 10 PROVISIONES		
2 01 10 05 APORTES Y RETENCIONES A PAGAR	16.994.146	24.488.022
	16.994.146	24.488.022
2 01 40 GANANCIAS DIFERIDAS		
2 01 40 01 DONACIONES DIFERIDAS	69.171.361	753.186.116
	69.171.361	753.186.116
TOTAL PASIVO CORRIENTE	86.224.185	830.282.138
2 02 PASIVO NO CORRIENTE	0	0
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	0	0
TOTAL PASIVO	86.224.185	830.282.138
2 03 PATRIMONIO NETO		
2 03 01 CAPITAL		
2 03 01 03 CUOTA SOCIAL	12.200.000	12.200.000
	12.200.000	12.200.000
2 03 02 RESERVAS		
2 03 02 02 RESERVA DE REVALUO	156.809.444	156.809.444
	156.809.444	156.809.444
2 03 03 RESULTADOS		
2 03 03 01 EXCEDENTES ACUMULADOS	-40.602.746	-41.890.142
2 03 03 02 EXCEDENTE DEL EJERCICIO	11.307.213	1.287.396
	-29.295.533	-40.602.746
TOTAL PATRIMONIO NETO	139.713.911	128.406.698
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO	225.938.096	958.688.836


LIC. VERONICA MARTINEZ
CONTADORA


MARTA FERRARA
REPRESENTANTE LEGAL

María Verónica Martínez
Contadora Pública
RUC: 2876272-0

Marta Ferrara
Directora Ejecutiva
 **Semillas**
para la Democracia

Firmado y sellado con nuestra identificación
con nuestro documento

Año: 2026
Firmado: 27/01/26
Firma: [Signature]
Firma: [Signature]
Firma: [Signature]

ESTADOS DE RESULTADOS

1. IDENTIFICACION DEL CONTRIBUYENTE

RAZON SOCIAL O APELLIDOS	NOMBRE	IDENTIFICADOR RUC
Organización Semillas para la Democracia		80039076-8

2. PERIODO FISCAL

DESDE			HASTA		
01	01	2025	31	12	2025
01	01	2024	31	12	2024

3. IDENTIF. DEL REPRESENTANTE LEGAL

APELLIDOS / NOMBRES
Ferrara de Moreno, Marta Stella

4. IDENTIFICACION DEL CONTADOR

APELLIDOS / NOMBRES	RUC
Martínez, Verónica	2876272-0

5. DECLARAC. JURADA UTILIZADA

FORM. N°	N° DE ORDEN
500	500.000.789.732

		2025	2024
3 01	INGRESOS NETOS SECTOR PRIVADO		
	RECURSOS RESTRICITOS		
3 01 01	PROY ESCUELA EMPRENDEDORAS MIGRANTES	159.602.876	615.158.762
3 01 02	PROY FORTALECIMIENTO REDES DE PROTECCIÓN	39.428.200	13.179.800
3 01 03	PROY OBSERVATORIO CIUDADANO	2.686.961	24.899.939
3 01 04	PROGRAMA ENLAZANDO	69.124.916	101.957.593
3 01 05	PROY CREER USAID	336.595.264	2.316.821.662
3 01 06	PROY TEJIENDO INCLUSIÓN Y PROTECCIÓN	1.956.931.615	2.823.342.869
3 01 07	PROY VOCES EN ACCIÓN	0	71.267.677
3 01 08	PROY FONDOS DE EMERGENCIA	9.490.000	51.857.808
3 01 09	PROY FORTALECIMIENTO INCLUSIÓN SOCIOECONÓMICA	28.541.757	21.983.546
3 01 10	PROY PATROCINIO FISCAL CONAMURI	19.500.000	19.500.000
3 01 11	PROY FONDO DE EMERGENCIA - DEFENSA DE LOS DDHH	84.355.535	0
	RECURSOS NO RESTRICITOS		
3 02 01	DONACIONES FONDO INSTITUCIONAL	53.930.000	35.455.000
3 02 02	RECURSOS FORTALECIMIENTO PICS	75.266.600	108.462.158
3 02 03	DONACIÓN DE ALIMENTOS	0	8.134.416
3 02 04	CURSOS Y CAPACITACIONES	0	8.909.091
3 02 05	SOCIEDAD CIVIL: PARTICIPACIÓN E IMPACTO	9.552.689	21.637.877
3 03	VENTAS NETAS		
3 03 01	VENTA DE BIENES DE USO	34.954.545	10.709.091
3 10	OTROS INGRESOS		
3 10 01	OTROS INGRESOS	601.256	3.771.176
3 10 02	INTERESES GANADOS	2.221.644	0
3 10 03	OTRAS CONSULTORÍAS	22.636.364	13.272.728
3 10 04	IMPLEMENTACIÓN PLAN DE INCIDENCIA	0	20.079.545
3 10 04	CONSULTORÍA CPES	0	66.600.000
	TOTAL INGRESOS	2.905.420.222	6.357.000.738
4 10	MENOS:		
4 11	- GASTOS DE PROYECTOS		
4 11 01	PROY ESCUELA EMPRENDEDORAS MIGRANTES	159.602.876	615.158.762
4 11 02	PROY FORTALECIMIENTO REDES DE PROTECCIÓN	39.428.200	13.179.800
4 11 03	PROY OBSERVATORIO CIUDADANO	2.686.961	24.899.939
4 11 04	PROGRAMA ENLAZANDO	69.124.916	101.957.593
4 11 05	PROY CREER USAID	338.816.910	2.316.821.662
4 11 06	PROY TEJIENDO INCLUSIÓN Y PROTECCIÓN	1.956.931.615	2.823.342.869
	TRANSPORTE	2.566.591.478	5.895.360.625


CONTADORA

María Verónica Martínez
Contadora Pública
RUC: 2876272-0

Firmado en presencia de la identificación
con nuestro documento


REPRESENTANTE LEGAL

Marta Ferrara
Directora Ejecutiva
 **Semillas**
para la Democracia

3026
37104 ps
Encargado

Comité de Consultoría General

ESTADOS DE RESULTADOS

1. IDENTIFICACION DEL CONTRIBUYENTE

RAZON SOCIAL O APELLIDOS	NOMBRE	IDENTIFICADOR RUC
Organización Semillas para la Democracia		80039076-8

2. PERIODO FISCAL

DESDE			HASTA		
01	01	2025	31	12	2025
01	01	2024	31	12	2024

3. IDENTIF. DEL REPRESENTANTE LEGAL

APELLIDOS / NOMBRES
Ferrara de Moreno, Marta Stella

4. IDENTIFICACION DEL CONTADOR

APELLIDOS / NOMBRES	RUC
Martínez, Verónica	2876272-0

5. DECLARAC. JURADA UTILIZADA

FORM. N°	N° DE ORDEN
500	500.000.789.732

		2025	2024
4 11 07	TRANSPORTE	2.566.591.478	5.895.360.625
4 11 08	PROY VOCES EN ACCIÓN	0	71.267.677
4 11 09	PROY FONDOS DE EMERGENCIA	9.490.000	51.857.808
4 11 10	PROY FORTALECIMIENTO INCLUSIÓN SOCIOECONÓMICA	28.541.788	21.983.546
4 11 11	PROY PATROCINIO FISCAL CONAMURI	19.500.000	19.500.000
4 11 11	PROY FONDO DE EMERGENCIA - DEFENSA DE LOS DDHH	84.853.512	0
	TOTAL GASTOS DE PROYECTOS	2.708.976.778	6.059.969.656
4 13	- GASTOS ADMINISTRATIVOS		
4 13 01	GASTOS DE CONSULTORÍAS	13.926.272	89.032.600
4 13 02	COSTOS DE CAPACIDAD DE INTEGRIDAD	66.720.151	108.507.924
4 13 03	COSTOS DONACIÓN DE ALIMENTOS RECIBIDOS	0	8.134.416
4 13 04	GASTOS ADMINISTRATIVOS	63.566.243	48.080.956
4 13 05	GASTOS OPERATIVOS	10.891.141	6.911.699
4 13 05	GASTOS ESTRUCTURALES	18.279.029	11.709.306
4 13 07	IVA GASTO	7.933.800	9.126.156
4 13 08	OTROS GASTOS	344.700	2.074.528
4 13 09	GASTOS FINANCIEROS	1.785.375	1.421.672
4 13 10	CONTRAPARTIDAS DE PROYECTOS	350.000	6.449.917
4 20	- DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	1.339.520	4.294.512
		2.894.113.009	6.355.713.342
	<u>GANANCIAS (O PERDIDAS) ANTES DEL IMPUESTO A L</u>	<u>11.307.213</u>	<u>1.287.396</u>
	<u>MENOS</u>		
5 50	IMPUESTO A LA RENTA	0	0
	<u>EXCEDENTES DEL EJERCICIO</u>	<u>11.307.213</u>	<u>1.287.396</u>


 LIC. VERONICA MARTINEZ
 CONTADORA

María Verónica Martínez
Contadora Pública
RUC: 2876272-0


 MARTA FERRARA
 REPRESENTANTE LEGAL
Marta Ferrara
Directora Ejecutiva
 **Semillas**
 para la Democracia

FIRMA DEL CONTRIBUYENTE

Firmado en presencia de su identificación
con nuestro dictamen

Año: 2026
 Dictamen de Fecha: 29/04/26
 Encargado: 

Firma: 

SNC Servicio de Consultoría General

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVOS

1. IDENTIFICACION DEL CONTRIBUYENTE

RAZON SOCIAL O APELLIDOS	NOMBRE	IDENTIFICADOR RUC
Organización Semillas para la Democracia		80039076-8

2. PERIODO FISCAL

DESDE			HASTA		
01	01	2025	31	12	2025
01	01	2024	31	12	2024

3. IDENTIF. DEL REPRESENTANTE LEGAL

APELLIDOS / NOMBRES
Ferrara de Moreno, Marta Stella

4. IDENTIFICACION DEL CONTADOR

APELLIDOS / NOMBRES	RUC
Martínez, Verónica	2876272-0

5. DECLARAC. JURADA UTILIZADA

FORM. N°	N° DE ORDEN
500	500.000.789.732

I. FLUJO DE EFECTIVO POR LAS ACTIVIDADES OPERATIVAS:

	2025	2024
VENTAS NETAS (COBRO NETO)	2.905.420.222	6.429.681.722
COSTO DE VENTAS (PAGO NETO)	-1.883.000.407	-4.739.510.061
PAGO A PROVEEDORES	0	0
EFFECTIVO PAGADO A EMPLEADOS	-967.074.671	-1.286.763.955
EFFECTIVO GENERADO (USADO) POR OTRAS ACTIVIDADES	6.648.684	16.088.648
TOTAL EFFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES OPERATIVAS ANTES DE CAMBIOS EN LOS ACTIVOS DE OPERACIONES	61.993.828	419.496.354

(AUMENTO) O DISMINUCION EN LOS ACTIVOS DE OPERACIÓN

FONDOS COLOCADOS A CORTO PLAZO	0	0
FONDOS ANTICIPADOS A PROVEEDORES	0	0
INCREMENTO NETO A COBRAR POR TARJETA DE CRÉDITO	0	0
	0	0

AUMENTO O (DISMINUCION) EN PASIVOS OPERATIVOS

PAGOS A PROVEEDORES	-679.044.315	-283.464.758
	-679.044.315	-283.464.758

EFFECTIVO NETO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN ANTES DE IMPUESTOS

IMPUESTO A LA RENTA	50.000	100.000
---------------------	--------	---------

EFFECTIVO NETO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN

	-617.000.487	136.131.596
--	--------------	-------------

II. FLUJO DE EFECTIVO POR LAS ACTIVIDADES DE INVERSION:

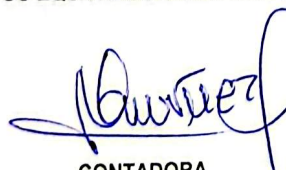
INVERSIONES EN OTRAS COMPAÑIAS	0	0
INVERSIONES TEMPORARIAS	0	0
FONDOS CON DESTINO ESPECIAL	0	0
COMPRA DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	1.339.520	1.994.512
EFFECTIVO NETO POR (O USADO) EN ACTIVIDADES DE INVERSION	1.339.520	1.994.512

III. FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO

APORTES DE CAPITAL	0	600.000
PRESTAMOS A LARGO PLAZO	0	0
DIVIDENDOS PAGADOS	0	0
INTERESES PAGADOS	0	0
EFFECTIVO NETO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	0	600.000

IV. EFECTOS DE LAS GANANCIAS O PERDIDAS DE CAMBIO EN EL EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES

AUMENTO (O DISMINUCION) NETO DE EFECTIVOS Y SUS EQUIVALENTES	-615.660.967	138.726.108
EFFECTIVO Y SU EQUIVALENTE AL COMIENZO DEL PERIODO	762.703.080	623.976.972
EFFECTIVO Y SU EQUIVALENTE AL FINAL DEL PERIODO	147.042.113	762.703.080


CONTADORA
María Verónica Martínez
Contadora Pública
RUC: 2876272-0

Firmado en su calidad de identificación
con nuestro dictamen

Año

2026

Fecha

21/04/26


REPRESENTANTE LEGAL
Marta Stella Ferrara
Directora Ejecutiva
Semillas
para la Democracia

ESTADO DE VARIACION DEL PATRIMONIO NETO

1- Identificación del Contribuyente

Razon Social o Apellidos	Nombres	Identificador RUC
		80039076-8

2- Período Fiscal

Desde	Hasta
01 01 2025	31 12 2025
01 01 2024	31 12 2024

3- Identificación del Representante Legal

Apellidos y Nombres	Identificador RUC
FERRARA DE MORENO, MARTA STELLA	2876272-0

5- Declaración urada Utilizada

Formulario No.	Nro. de Orden
500	500.000.789.732

	CAPITAL		RESERVAS		RESULTADOS		PATRIMONIO NETO	
	SUSCRIPTO	INTEGRAR	INTEGRADO	LEGAL	FACULTATIVA	REVALUO	ACUMULADOS DEL EJERCICIO	
Saldo al inicio del ejercicio		0	12.200.000	0	0	156.809.444	-41.890.142	128.406.698
Movim. Subsecuentes								
Suscripción de Acciones								0
Aporte de Capital								0
Anticipos de Accionistas								0
Aumento de Reserva Legal								0
Aumento de Reserva Revaluo						0		
Aumento de Reserva Facultat.								
Transf. De Resultados								
Pago de Dividendos								
Resultado del Ejercicio						1.287.396	-1.287.396	
Saldo al 31/12/2025			12.200.000			156.809.444	11.307.213	11.307.213
Saldo al 31/12/2024			12.200.000			156.809.444	11.307.213	139.713.911
						-41.890.142	1.287.396	128.406.698

Maria Verónica Martínez
CONTADORA
María Verónica Martínez
Contadora Pública
RUC: 2876272-0

Maria Ferrara
REPRESENTANTE LEGAL

Maria Ferrara
Directora Ejecutiva
Semillas
para la Democracia

Firmado y sellado con identificación
con número de acta

Año: 2026
Diciembre de 2026
Escribo: Alba Campos

PARA CONTRIBUYENTES QUE TENGAN SOLO ACTIVIDAD GRAVADA

1. IDENTIFICACION DEL CONTRIBUYENTE

RAZON SOCIAL O APELLIDOS	NOMBRE	IDENTIFICADOR RUC
Organización Semillas para la Democracia		80039076-8

2. PERIODO FISCAL

DESDE			HASTA		
01	01	2025	31	12	2025
01	01	2024	31	12	2024

3. IDENTIF. DEL REPRESENTANTE LEGAL

APELLIDOS / NOMBRES
Ferrara de Moreno, Marta Stella

4. IDENTIFICACION DEL CONTADOR

APELLIDOS / NOMBRES	RUC
Martínez, Verónica	2876272-0

5. DECLARAC. JURADA UTILIZADA

FORM. N°	N° DE ORDEN
500	500.000.789.732

RESULTADO CONTALBE DEL EJERCICIO	11.307.213
GASTOS NO DEDUCIBLES	0
RENTA NETA IMPONIBLE	0
TASA IMPOSITIVA	10%
IMPUESTO A LA RENTA	0
UTILIDAD CONTABLE DEL EJERCICIO	11.307.213
UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO	11.307.213
RESERVA LEGAL*	0
RESULTADO FINAL DEL EJERCICIO	11.307.213


CONTADORA

María Verónica Martínez
Contadora Pública
RUC: 2876272-0


REPRESENTANTE LEGAL

Marta Ferrara
Directora Ejecutiva
 **Semillas**
para la Democracia

CONTADOR PÚBLICO
MARTÍNEZ
Firmado a efectos de su identificación
con nuestro dictamen
Año: 2026 27/04/26
Dictamen de Fianza: N/A
Encargado: N/A
Firma: 
cc: Servicio de Consultoría General

CUADRO DE DEPRECIACIÓN DE BIENES DEL ACTIVO FIJO

FECHA: 2017-12-31	VALOR: 999
-------------------	------------

FECHA: 2017-12-31	VALOR: 999
-------------------	------------

FECHA: 2017-12-31	VALOR: 999
-------------------	------------

FECHA: 2017-12-31	VALOR: 999
-------------------	------------

FECHA: 2017-12-31	VALOR: 999
-------------------	------------

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
BIENES	Valor de Costo o de Adquisición	Fecha de Adquisición	Depreciable de Bienes	Preservación de Valor	Valor Residual	Alínea de Valor	Alínea de Valor	Valor Plazo Anterior	Valor Plazo Revalorizado	Costo Plazo de Depreciación	Valor Plazo Neto al Cierre	Valor Plazo Neto al Cierre	Valor Plazo Neto al Cierre	Alínea de Valor	Valor Plazo Neto al Cierre	Valor Plazo Neto al Cierre	Valor Plazo Neto al Cierre	Valor Plazo Neto al Cierre	Valor Plazo Neto al Cierre	Valor Plazo Neto al Cierre
Bienes y Equipos de Oficina																				
Un Escritorio 100		11/02/2010	1,000																	
Una Radio Philips 1639		17/03/2010	1,000																	
Un A/V sony 12000		21/04/2010	1,000																	
Una Cafetera Ureca Aventura		23/02/2010	1,000																	
Una Microondas		25/11/2010	1,000																	
Una Cafetera Arno 20 T		25/11/2010	1,000																	
Un Escritorio en L		08/04/2010	1,000																	
Un Escritorio 120		08/04/2010	1,000																	
Un Escritorio 120		08/04/2010	1,000																	
Un Escritorio 100		08/04/2010	1,000																	
Tres Sillas 4 patas (las cuerna negra)		08/04/2010	1,000																	
Cuatro Mesas de Apoyo		08/04/2010	1,000																	
Gravador		24/09/2010	1,000																	
Fimadora Sony		02/09/2010	1,000																	
Bolso para Fimadora		20/09/2010	1,000																	
Proyector LG		02/09/2010	1,000																	
Gravador Digital Sony		02/09/2010	1,000																	
Camara Nikon 150		02/09/2010	1,000																	
Memoria SD 8GB		02/09/2010	1,000																	
Una Heladera Mabe 206 lts 1 puerta		29/12/2010	1,000																	
Un Split 24000 BTU Frigidaire		07/03/2011	1,000																	
2 Sillas Gratonas en PB		07/03/2011	1,000																	
1 Escritorio con 3 cajones		17/03/2011	1,000																	
1 Exante para Bioratio		17/03/2011	1,000																	
1 Silla Gratonas en PB		31/03/2011	1,000																	
1 Mesa Blanca con Sillas de plastico		25-01/2012	1,000																	
2 Ventiladores de Pie Mitas		14/07/2017	1,000																	
1 Exante para Bioratio		13/03/2024	1,000																	
1 Aire acondicionado 12000 BTU																				
Total Bienes y Equipo de Oficina																				


 Firmado y sellado de su identificación
 con nuestro dictamen
 27/04/16
 Encargado
 2008

CUADRO DE DEPRECIACIÓN DE BIENES DEL ACTIVO FIJO

1. LEYENDA	2. FECHA
	31/01/2016

3. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	4. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

5. DESCRIPCIÓN DE LOS BIENES	6. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL
INSTRUMENTOS DE TRABAJO	609.000,00

7. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	8. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

9. DESCRIPCIÓN DE LOS BIENES	10. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL
INSTRUMENTOS DE TRABAJO	609.000,00

11. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	12. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

13. DESCRIPCIÓN DE LOS BIENES	14. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	15. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA	16. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	17. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
Equipos de Comunicación				
Una Central Telefónica con 3 líneas externas y 24 internas. Un Aparato telefónico Programador y de recepción. Diez y siete Aparatos telefónicos internos. Un Fax Panasonic KXFT582LS.	1.081.252	1.081.252	10	0
Extensión de Línea telefónica con Aparato	88.175	88.175	10	0
Proyector InFocus Mod IN 104	1.081.252	1.081.252	10	0
Total Equipos de Comunicación	2.250.699	2.250.699	30	0
Muebles de Oficina				
Diez Escritorios en L color Trebol	357.147	357.147	10	0
Un Escritorio en L color Trebol	178.573	178.573	10	0
Diez Escritorios Simples color Trebol	918.097	918.097	10	0
Un Escritorio simple con porta teclado	99.519	99.519	10	0
Quince Mesas de apoyo color trebol	651.779	651.779	10	0
Siete Armario bajo Vertical color trebol	661.310	661.310	10	0
Un Armario bajo horizontal color trebol	250.059	250.059	10	0
Un Armario Alto color trebol	125.029	125.029	10	0
Una caja de Seguridad Empotrada	140.167	140.167	10	0
Ocho sillas giratorias secretarial	477.971	477.971	10	0
Tres Sillas giratorias Respaldo Alto	153.063	153.063	10	0
Un tándem 3 asientos	94.473	94.473	10	0
Diez y ocho sillas fijas	555.064	555.064	10	0
Un Armario para caja de seguridad	70.064	70.064	10	0
Una Mesa de reunión redonda 4 pers.	183.819	183.819	10	0
Una Mesa de reunión redonda 12 pers.	548.055	548.055	10	0
Diez Escritorios con tres cajones	173.868	173.868	10	0
Un Escritorio con tres cajones	91.810	91.810	10	0
Tres Sillas giratorias un apoyo brazos	130.356	130.356	10	0
Un Baureau de melamina	30.837	30.837	10	0
Tres Escritorios Simples color Trebol	453.121	453.121	10	0
Un Escritorio	228.560	228.560	10	0
19 Puñ CPU de melamina con ruedas	1.348.570	1.348.570	10	0
Una mesa en melamina	138.287	138.287	10	0
Un Armario con 2 puertas corredera	242.002	242.002	10	0
Un Escritorio abierto	179.773	179.773	10	0
Total Muebles de Oficina	8.477.133	8.477.133	130	0

18. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	19. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

20. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	21. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

22. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	23. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

24. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	25. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

26. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	27. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

28. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	29. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

30. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	31. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

32. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	33. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

34. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	35. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

36. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	37. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

38. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	39. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

40. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	41. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

42. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	43. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

44. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	45. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

46. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	47. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

48. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	49. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

50. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	51. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

52. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	53. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

54. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	55. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

56. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	57. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

58. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	59. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

60. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	61. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

62. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	63. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

64. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	65. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

66. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	67. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

68. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	69. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

70. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	71. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

72. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	73. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

74. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	75. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

76. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	77. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

78. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	79. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

80. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	81. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

82. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	83. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

84. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	85. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

86. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	87. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

88. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	89. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

90. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	91. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

92. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	93. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

94. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	95. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

96. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	97. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

98. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	99. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

100. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	101. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

102. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	103. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

104. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	105. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

106. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	107. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

108. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	109. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

110. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	111. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

112. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	113. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

114. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	115. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

116. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	117. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

118. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	119. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

120. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	121. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

122. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	123. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

124. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	125. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

126. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	127. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

128. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	129. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

130. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	131. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

132. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	133. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

134. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	135. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

136. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	137. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

138. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	139. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

140. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	141. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

142. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	143. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

144. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	145. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

146. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	147. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

148. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	149. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

150. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	151. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

152. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	153. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

154. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	155. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

156. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	157. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

158. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	159. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

160. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	161. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

162. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	163. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

164. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	165. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

166. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	167. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

168. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	169. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

170. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	171. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

172. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	173. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

174. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	175. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

176. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	177. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

178. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	179. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

180. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	181. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

182. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	183. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

184. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ANUAL	185. VALOR DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA
609	50.000.000,00

--

4. IDENTIFICACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL	
ANSELMO/NOTUBES	CONY F. CADOR R.L.C.
FERRARA DE MORENO MARTASTELLA	4589757

María Verónica...
Contadora Pública
RF-2876272-0

Organización Semillas para la Democracia
Asociación civil sin fines de lucro

Balance General practicado al 31 de Diciembre de 2025

ACTIVO

Activo Corriente

Disponibilidades

Recaudaciones a Depositar

2.000.000

147.042.113

Bancos

145.042.113

Banco Itau Py SA - Institucional

81.532.078

Banco Itau Py SA - Fondos Institucional US

38.856.858

Banco Itau Py SA - Fondos PICS

13.965.307

Banco Itau Py SA - Fondos Acnur

10.214.257

Banco Itau Py SA - Proética

469.771

Banco Itau Py SA - Fondo de Emergencia

3.842

Créditos

72.718.605

Deudores Varios

61.078

Deudores Varios Institucional

28.078

Deudores Varios Institucional US

33.000

Créditos Impositivos

72.657.527

IVA Crédito Fiscal

72.657.527

Otros Activos

111.567

Anticipos

111.567

Anticipos Impuesto a la Renta

82.167

Anticipo a Rendir Institucional

29.400

Total Activo Corriente

219.872.285

Activo No Corriente

6.065.811

Bienes del Activo Fijo

Activo Fijo Institucional

6.065.811

Muebles y Equipos de Oficina

87.420.580

Muebles y equipos

85.120.580

Muebles y equipos

2.300.000

Equipos de Informática

82.187.444

Equipos Informáticos Entrena TB

11.340.218

Equipos Informáticos Institucional

70.847.226

Instalaciones

11.618.055

Instalaciones

11.618.055

Equipos de Comunicación

17.420.040

Equipos de Comunicación

17.420.040

Mejoras en Predio Ajeno

20.183.516

Mejoras Institucional

20.183.516

(-) Depreciaciones Acumuladas

-212.763.824

Directora Adjunta

ESTADOS FINANCIEROS
AUDITADOS

Contadora

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro dictamen

Año 2026

Dictamen de Fecha: 23/04/26

Encargado: M. G. Campos

Firma: [Firma]

SCG Servicio de Consultoría General

Directora Ejecutiva

Organización Semillas para la Democracia
Asociación civil sin fines de lucro

Balance General practicado al 31 de Diciembre de 2025

Intangible Institucional		0	0
Activo Intangible		0	
Licencias, Página web y Sistemas	23.770.497		
(-) Amortizaciones Acumuladas	<u>-23.770.497</u>		
Activo Fijo en Custodia		0	
Bienes de Uso - Programa Topú'a		0	
Equipos de Informática y de Comunicación	223.269.470		
Muebles y Equipos de Oficina	77.197.594		
(-) Depreciaciones Acumuladas	<u>-300.467.064</u>		
Activo Intangible		0	
Licencias y Sistemas	27.749.364		
(-) Amortizaciones Acumuladas	<u>-27.749.364</u>		
Total Activo No Corriente			<u>6.065.811</u>
Total Activo			<u>225.938.096</u>

PASIVO

Pasivo Corriente

17.052.824

Deudas

58.678

Acreedores Varios

Acreedores Varios Institucional 30.600
Acreedores Varios Acnur 28.078

Provisiones

16.994.146

Aportes y Retenciones a Pagar Acnur 10.186.179
Aportes y Retenciones a Pagar Inst US 1.064.625
Aportes y Retenciones a Pagar Institucional 5.743.342

Donaciones Diferidas

69.171.361

69.171.361

Donaciones Diferidas Institucional 18.566.082
Donaciones Diferidas Institucional US 37.825.233
Donaciones Diferidas France Volontaires 943.731
Donaciones Diferidas Proética 469.771
Donaciones Diferidas Freedom House 6.938.592
Donaciones Diferidas Patrocinio Fiscal 4.427.952

Total Pasivo Corriente

86.224.185

Pasivo No Corriente

0

Total Pasivo

86.224.185

Directora Adjunta

Contadora

Directora Ejecutiva

Firmado en presencia de la Comisión de Vigilancia con nuestro documento

2026
27/01/26
Firma

Organización Semillas para la Democracia
Asociación civil sin fines de lucro

Balance General practicado al 31 de Diciembre de 2025

PATRIMONIO NETO

<u>Patrimonio Social</u>		12.200.000	12.200.000
Cuota Social	<u>12.200.000</u>		
<u>Reservas</u>		156.809.444	156.809.444
Reserva de Revaluo	<u>156.809.444</u>		
<u>Excedentes</u>			-29.295.533
Resultados Acumulados		-40.602.746	
Resultado del Ejercicio		11.307.213	
Total Patrimonio Neto			<u><u>139.713.911</u></u>
Total Pasivo y Patrimonio Neto			<u><u>225.938.096</u></u>

María Irene Rodríguez
Directora Adjunta

Ma. Irene Rodríguez
Directora Ejecutiva Adjunta



C.P. Verónica Martínez
Contadora

María Verónica Martínez
Contadora Pública
RRC: 2376272-0

Marta Ferrara
Directora Ejecutiva

Marta Ferrara
Directora Ejecutiva

ESTADOS FINANCIEROS
AUDITADOS

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro dictamen

Año: 2026
Dictamen de Fecha: 22/04/26
Encargado:
Firma:

SCG Servicio de Consultoría General

Estado de Ingresos y Gastos al 31 de Diciembre de 2025

INGRESOS

2.905.420.222

Recursos Restringidos

2.706.257.124

Proyecto Tejiendo Inclusión y Protección 2025	1.956.931.615
Proyecto Escuela de Emprendedoras Refugiadas y migrantes	159.602.876
Proyecto CREER	336.595.264
Proyecto Fondo de Emergencia - Defensa de los DDHH	84.355.535
Proyecto Fortalecimiento de Redes de Protección a Mujeres migrantes	39.428.200
Proyecto Observatorio Ciudadano de Corrupción	2.686.961
Fondos de Emergencia - Freedom House	9.490.000
Programa Enlazando - France Volontaires	69.124.916
Proyecto Fortalecimiento de la inclusión socioeconómica de mujeres refugiadas	28.541.757
Proyecto Patrocinio Fiscal Conamuri	19.500.000

Recursos No Restringidos

138.749.289

Donaciones Fondo Institucional	53.930.000
Recursos de Fortalecimiento PICS	75.266.600
Sociedad Civil: Participación e Impacto	9.552.689

Ventas Netas de Bienes

34.954.545

Venta de Bienes de Uso	34.954.545
------------------------	------------

Otros Ingresos

25.459.264

Intereses Ganados en CDA - Fondos Creer	2.221.644
Ingresos por Bonificaciones	601.256
Consultorias	22.636.364

Directora Adjunta

Contadora

Directora Ejecutiva

ESTADOS FINANCIEROS
ANEXOS

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro dictamen

Año: 2026
Dictamen de Fecha: 27/01/26
Encargado: Alba Ocampo
Firma: [Signature]

Estado de Ingresos y Gastos al 31 de Diciembre de 2025

EGRESOS

2.894.113.009

Gastos de Proyectos

2.708.976.778

Proyecto Tejiendo Inclusión y Protección 2025	1.956.931.615
Proyecto Escuela de Emprendedoras Refugiadas y migrantes	159.602.876
Proyecto CREER	338.816.910
Proyecto Fondo de Emergencia - Defensa de los DDHH	84.853.512
Proyecto Fortalecimiento de Redes de Protección a Mujeres migrantes	39.428.200
Proyecto Observatorio Ciudadano de Corrupción	2.686.961
Fondos de Emergencia - Freedom House	9.490.000
Programa Enlazando - France Volontaires	69.124.916
Proyecto Fortalecimiento de la inclusión socioeconómica de mujeres refugiadas	28.541.788
Proyecto Patrocinio Fiscal Conamuri	<u>19.500.000</u>

Egresos por las Consultorías & Proyectos

80.996.423

Costos de Capacidad de Integridad	66.720.151
Gastos de Contribución de contrapartidas	350.000
Gastos de Consultorías	<u>13.926.272</u>

Gastos Institucionales

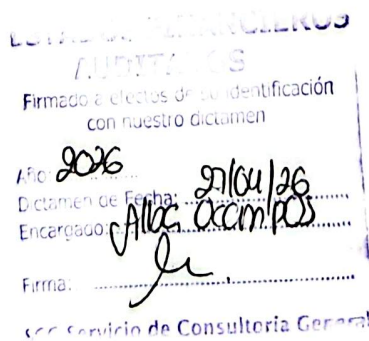
101.014.913

Gastos Administrativos	63.566.243
Gastos Operativos	10.891.141
Gastos Estructurales	18.279.029
IVA Gasto	7.933.800
Otros Gastos	<u>344.700</u>


Directora Adjunta


Contadora


Directora Ejecutiva



Organización Semillas para la Democracia
Asociación civil sin fines de lucro

Estado de Ingresos y Gastos al 31 de Diciembre de 2025

EGRESOS

Gastos Financieros

1.785.375

Gastos Bancarios

1.785.375

Depreciaciones y Amortizaciones

1.339.520

Depreciación Bienes de Uso

1.339.520

Resultado antes del Impuesto

11.307.213

Impuesto a la Renta

0

Resultado del Ejercicio

11.307.213

Maria Irene Rodriguez
Directora Adjunta

Ma. Irene Rodriguez
Directora Ejecutiva Adjunta



C.P. Verónica Martínez
Contadora

María Verónica Martínez
Contadora Pública
RUC: 2875272-0

Marta Ferrara
Directora Ejecutiva

Marta Ferrara
Directora Ejecutiva
Semilla para la Democracia



ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS
AUTENTICO

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro dictamen

Año: 2026

Dictamen de Fecha:

Encargado:

Firma:

SG Servicio de Consultoría General

Organización Semillas para la Democracia
Asociación Sin Fines de Lucro

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES - AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

NOTA 1: INFORMACIÓN SOBRE LA ENTIDAD – EL ENTE

La Organización SEMILLAS PARA LA DEMOCRACIA es una entidad civil de bien común, sin fines de lucro, con capacidad restringida, regida por lo establecido en el Código Civil Paraguayo, Capítulo III de las Asociaciones inscriptas con capacidad restringida, artículos 118° al 123° y demás regulaciones jurídicas/fiscales que se refieran a esta clase de organizaciones. Su constitución fue plasmada en Escritura Pública N° 24 del 2 de octubre de 2006 pasada ante la Esc. Pub. María Elena Brizuela de Lauw e inscripta en la Dirección General de los Registros Públicos el 3 de octubre de 2006. Las modificaciones estatutarias han sido transcritas en las Escrituras Públicas N° 26 de fecha 23 de octubre de 2006 y No. 51 de fecha 23 de junio de 2011, ambas autorizadas por la misma Escribana y debidamente inscriptas en la DGRP.

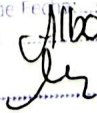
La organización SEMILLAS PARA LA DEMOCRACIA es una organización que busca mejorar la calidad de la democracia promoviendo la participación ciudadana en asuntos de interés público y ejercicio responsable del gobierno.

NOTA 2: RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

A continuación, se resume las políticas de contabilidad más significativas aplicadas en la Organización.

- a. **Base de preparación de los Estados Contables:** Los Estados Contables han sido preparados de acuerdo a Normas Contables generalmente aceptadas en Paraguay y en base a valores históricos, excepto por los activos y pasivos en moneda extranjera, que se valúan al tipo de cambio de cierre, explicado en Nota 2 inciso b; y el revalúo de sus bienes de uso realizado a partir del año de su incorporación. No reconocen en forma integral los efectos de la inflación en los cambios en su situación financiera, en atención a que la corrección monetaria no constituye una práctica contable de aceptación generalizada en el Paraguay.
- b. **Moneda extranjera:** Los activos y pasivos en moneda extranjera (dólares americanos y euros) se registran en guaraníes al tipo de cambio vigente al momento de recibirse las remesas de fondos y ajustados al cierre del ejercicio, al tipo de cambio vigente según Resolución de la SET a la fecha. La cotización del dólar americano al cierre del 2025 fue de 1 U\$S = 6.947,68.- Gs. La cotización del euro al cierre fue de 1 euro = 8.082,24.- Gs. La diferencia de cambios resultante es contabilizada como parte de los Estados de Recursos y Gastos en el periodo correspondiente.



CONTABLES FINANCIEROS
AUTENTICOS
Firmado a elección de su identificación
con nuestro dictamen
Año 2026
Dictamen de Fechas 31/04/26
Encargado Alba Campos
Firma: 
Servicio de Consultoría General

Organización Semillas para la Democracia

Asociación Sin Fines de Lucro

- c. **Activo fijo:** Los bienes del Activo fijo de Semillas para la Democracia, se valúan al costo imponible de adquisición. Las depreciaciones son actualizadas a partir del primer año de la fecha de su incorporación, mediante el sistema de depreciación y revalúo establecido por la SET.
- d. **Donaciones recibidas:** Los fondos recibidos de donantes, restringidos para actividades específicas, se reconocen como ingresos en el Estado de recursos y gastos, en la medida en que los fondos son desembolsados por los donantes. Estos ingresos se difieren al cierre del ejercicio por la porción no utilizada en el presente ejercicio.
Los fondos no restringidos para actividades específicas, se reconocen como ingresos en el Estado de recursos y gastos al momento de ser recibidos por Semillas para la Democracia.
- e. **Reconocimiento de otros ingresos:** Otros ingresos como ser ingresos por beneficios sociales, ingresos por consultorías e ingresos por Venta de Equipos, son registrados al momento de su realización.
- f. **Contribuciones de contrapartida:**
De acuerdo con los Convenios firmados con los Organismos de Cooperación Internacionales, SEMILLAS PARA LA DEMOCRACIA se compromete a aportar recursos propios en especies o en efectivo, que contribuyan al logro de los resultados previstos en los mencionados Acuerdos.

Estas contribuciones son aportes cualitativos y/o cuantitativos, realizados por la "Organización y su valor económico ha sido estimado en base a criterios predefinidos por la Dirección.



ESTADOS FINANCIEROS
AUDITADOS

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro dictamen

Año: 2006

Dictamen de Fecha:

Encargado:

Firma:

SR. Servicio de Consultoría General

Organización Semillas para la Democracia Asociación Sin Fines de Lucro

NOTA 3 : DISPONIBLE

La composición de las cuentas que conforman las disponibilidades al 31 de diciembre de 2025 es la siguiente:

Disponibilidades		Importes
Bancos		145.042.113
Banco Itaú Paraguay – Fondos Institucional US	38.856.858	
Banco Itaú Paraguay – Fondos Acnur	10.214.257	
Banco Itaú Paraguay - Fondos Proética	469.771	
Banco Itaú Paraguay – Fondos Institucional	81.532.078	
Banco Itaú Paraguay – Fondos PICS	13.965.307	
Banco Itaú Paraguay – Fondos Emergencia UE	3.842	
Efectivo		2.000.000
Recaudaciones a Depositar	2.000.000	
Total, Disponibilidades		147.042.113

NOTA 4: ACTIVO FIJO

La composición de los bienes que conforman el Activo fijo de Semillas para la Democracia, se expresa en el cuadro siguiente:

Bienes del Activo Fijo		Importes
Activo Fijo Institucional		6.065.811
Muebles y Equipos de Oficina	87.420.580	
Equipos de Informática	82.187.444	
Instalaciones	11.618.055	
Equipos de Comunicación	17.420.040	
Mejoras en Predio Ajeno	20.183.516	
(-) Depreciación Acumulada	-212.763.824	
Activo Fijo en Custodia - Programa Topũ'a		0
Impresoras	9.577.952	
Equipos de Informática	196.678.270	
Equipos de Comunicación	17.013.248	
Muebles de Oficina	61.518.766	
Equipos de Oficina	15.678.828	
(-) Depreciación Acumulada	-300.467.064	
Total, Activo Fijo		6.065.811

ESTADOS FINANCIEROS
AUDITADOS

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro dictamen

Año: 2026
Dictamen de Fecha: 27/04/26
Encargado: Jha. Ocampo
Firma: Jha. Ocampo

CCG Servicio de Consultoría General

Organización Semillas para la Democracia
Asociación Sin Fines de Lucro

NOTA 5 : CRÉDITOS

Comprende el saldo neto por las actividades programáticas y que se encuentran pendientes de cobro y rendición. En el cuadro siguiente se expresa el detalle:

N°	Detalles de Créditos	SALDOS al 31/12/2025
	Deudores Varios, Créditos y Anticipos	
1	Deudores Varios – Institucional	61.078
2	IVA Crédito Fiscal	72.657.527
3	Anticipo Impuesto a la Renta	82.167
4	Anticipo a Rendir Institucional	29.400
TOTAL, CRÉDITOS		72.830.172

NOTA 6 : DONACIONES DIFERIDAS

Los Ingresos diferidos corresponden a la porción no utilizada en el ejercicio de los fondos recibidos de donantes restringidos para actividades específicas, los cuales se reconocen inicialmente como ingresos en la medida en que los fondos son desembolsados por los donantes y al cierre del ejercicio se difieren la porción no utilizada. Al final del Ejercicio 2025 la cuenta presenta los siguientes saldos:

N°	Detalles de Donaciones Diferidas	SALDOS al 31/12/2025
1	Proyecto CREER	37.825.233
2	Proyecto Sociedad Civil Participación e Impacto	18.566.082
3	Programa Enlazando	943.731
4	Proyecto Fondos de Emergencia	6.938.592
5	Proyecto Patrocinio Fiscal	4.427.952
6	Proyecto Observatorio Ciudadano de Corrupción	469.771
TOTAL, DONACIONES DIFERIDAS		69.171.361



ESTADOS FINANCIEROS
AUDITADOS

Firmado a efectos de su identificación
con nuestro dictamen

Año: 2026

Dictamen de Fecha:

Encargado:

27/04/26
Alta Campesina

Organización Semillas para la Democracia Asociación Sin Fines de Lucro

NOTA 7 : DEUDAS

Comprende el saldo neto por las actividades programáticas y que se encuentran pendientes de pagos. En el cuadro siguiente se expresa el detalle:

N°	Detalles de Deudas	SALDOS al 31/12/2025
	Honorarios, Previsiones y Otros Pasivos	
1	Acreedores Varios	58.678
2	Aportes y Retenciones a Pagar – diciembre 2025	16.994.146
	TOTAL, DEUDAS	17.052.824

NOTA 8: IMPUESTO A LA RENTA

En cumplimiento a los términos de la Ley N° 2421/04 de Reordenamiento Administrativo y Adecuación Fiscal, la Organización ha realizado la liquidación del impuesto a la renta y como resultado de la misma no ha surgido la determinación de un monto a pagar. Queda un saldo a favor de Gs. 82.167 para siguientes ejercicios.

NOTA 9: CONTINGENCIAS Y COMPROMISOS

Al 31 de diciembre de 2025 no existen situaciones contingentes, ni reclamos en la generación de obligaciones para la Organización adicionales a las que se presentan en estos Estados Contables.

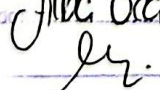
NOTA 10: HECHOS POSTERIORES

Entre la fecha de cierre del ejercicio y la fecha de preparación de estos estados contables, no han ocurrido hechos significativos de carácter financiero o de otra índole que afecten la situación patrimonial o financiera o los resultados de la Organización al 31 de diciembre de 2025.


María Verónica Martínez
Contadora Pública
RUC: 2876272-0

ESTADOS FINANCIEROS
AUDITADOS

Firmado e identificado con nuestra dictamen

Año: 2026
Dictamen de fecha: 27/04/26
Encargado: JMC Ocampos
Firma: 

SVC Servicio de Consultoría General