

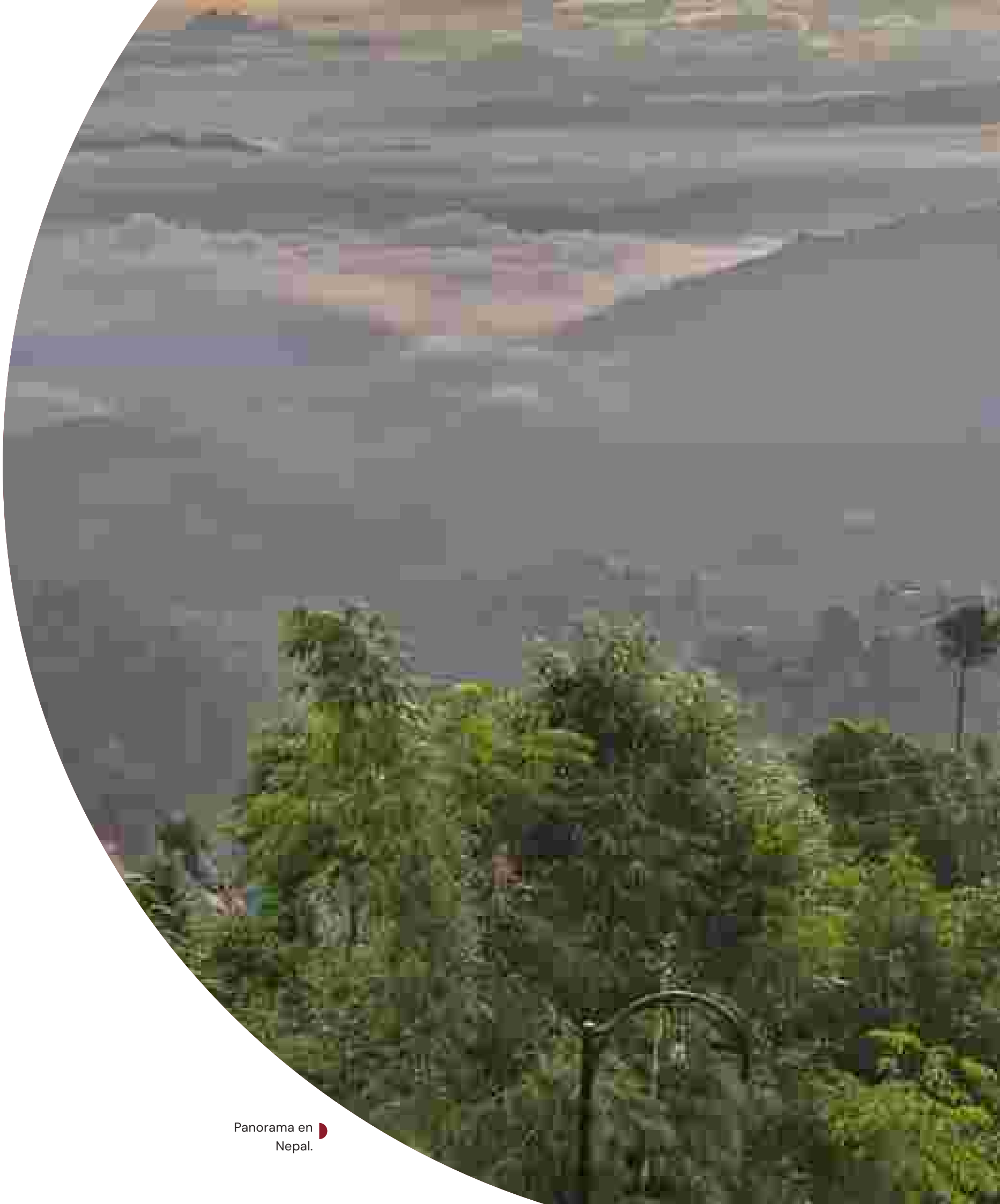


**De la crisis al poder colectivo: Un
año de acción liderada localmente,
solidaridad y fortalecimiento de
sistemas en el Sur Global**

2025 Informe anual

Tabla de contenidos

Prólogo de nuestra directora ejecutiva	4
Resumen y avances	6
Panorama general de 2025	8
Sentando las bases para lo que sigue	9
Miembros de NEAR	10
Línea de tiempo de 2025: De la ruptura al rediseño	12
Iniciativas transversales	16
Laboratorios de Localización	18
Investigación emblemática - Ecosistemas liderados localmente	19
Serie Futures	22
Reforma del sistema humanitario	23
Lo que lograron estas contribuciones	25
Desafíos, riesgos y adaptaciones	26
Así es como trabajamos	27
Generación de movimiento	28
Influencia e incidencia	38
Impulso de soluciones	46
Aprendizaje y gestión adaptativa	54
Trazando el camino a seguir	63



Prólogo de nuestra directora ejecutiva

Queridos miembros, socios, colaboradores y aliados de NEAR, el 2025 fue un año de ruptura, y de claridad.

Los recortes del financiamiento, los conflictos prolongados y las presiones políticas dejaron en evidencia la fragilidad del sistema de ayuda. Se pusieron a prueba las suposiciones de larga data sobre cómo se financia y se presta la ayuda. En este momento de incertidumbre, NEAR y nuestros miembros no se retractaron. Nos organizamos. Nos adaptamos. Nos mantuvimos arraigados en nuestras comunidades mientras enfrentábamos una profunda incertidumbre.

El 2025 reafirmó una verdad fundamental: el liderazgo local no solo es necesario, sino también viable.

En África, Asia y el Pacífico, el Medio Oriente y el norte de África, y Latinoamérica y el Caribe, nuestros miembros demostraron que los enfoques liderados localmente pueden proporcionar coordinación, financiamiento y rendición de cuentas con rapidez. Cuando los sistemas impulsados internacionalmente enfrentaron limitaciones, los actores locales se movilizaron rápidamente, mantuvieron la confianza y los servicios esenciales. Estos no fueron esfuerzos aislados, sino evidencia de un modelo que sí funciona.

Fortalecimos el poder colectivo: por medio de Laboratorios de Localización, plataformas regionales e iniciativas lideradas por pares, los miembros pasaron de acciones aisladas a un liderazgo coordinado, creando agendas, impulsando reformas y apoyándose mutuamente durante las crisis.

También trabajamos para acercar las conversaciones sobre reforma a las realidades vividas en el terreno. En espacios como el Gran Pacto y debates más amplios sobre la reforma humanitaria, NEAR elevó las perspectivas a nivel de país y cuestionó los enfoques desconectados de la experiencia de primera línea.

Este es el primer Informe Anual publicado de NEAR y representa mucho más que un resumen de actividades, refleja la madurez de nuestra red de trabajo en evolución. Los desafíos siguen siendo importantes. Sin embargo, el 2025 dejó claro que: El futuro de la ayuda es local. Y ya está aquí.

A nuestros miembros y socios: su liderazgo, valentía y solidaridad definen esta red.

A nuestros colaboradores y aliados: gracias por apoyar la acción humanitaria liderada localmente no solo como un principio, sino como una práctica.

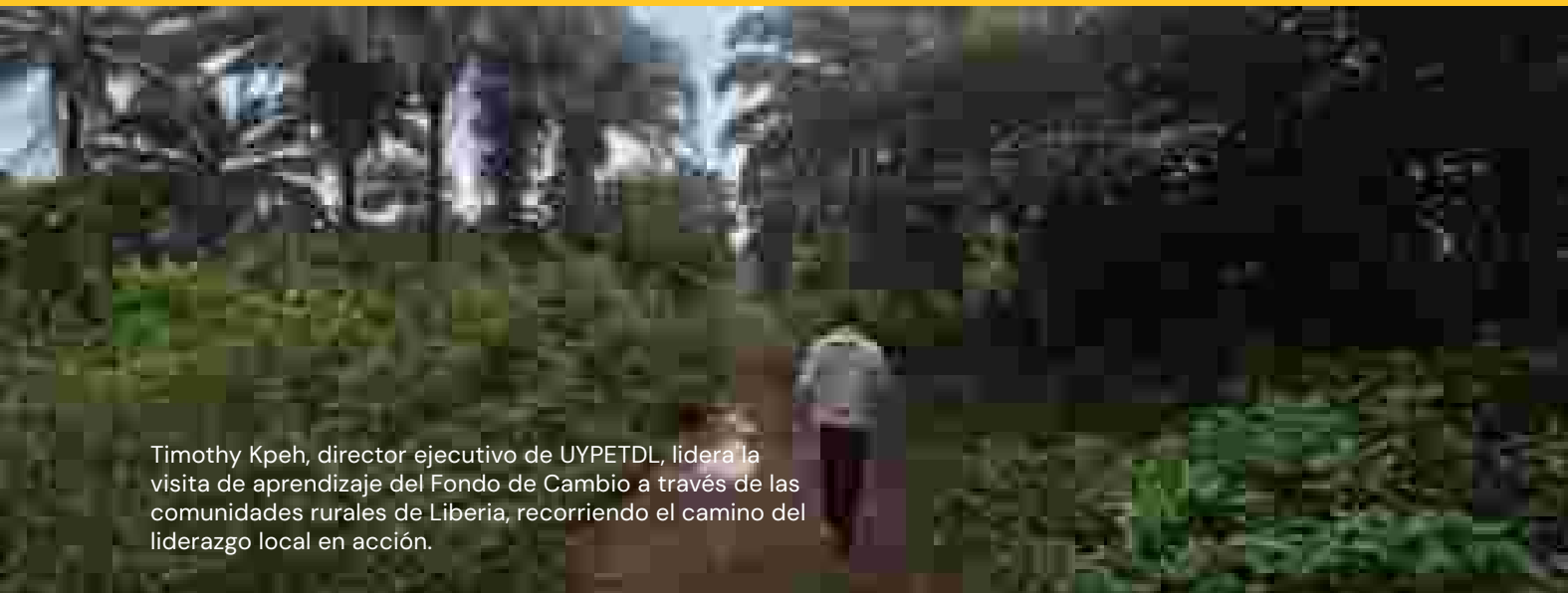
Con determinación y solidaridad,

Hibak Kalfan

Resumen y avances

NEAR existe para transferir el poder, los recursos y la toma de decisiones a las organizaciones locales y nacionales de la sociedad civil en la acción humanitaria y de desarrollo. Somos una red impulsada por miembros, basada en el liderazgo, en las experiencias vividas y la presencia a largo plazo de organizaciones a través del Sur Global.

En 2025, se puso a prueba esta misión. Los recortes importantes a la ayuda, la intensificación de los conflictos, y la reducción del espacio cívico dejaron en evidencia la fragilidad de los sistemas impulsados internacionalmente. NEAR respondió reforzando aquello que sus miembros identificaron constantemente como más crítico: la organización colectiva, las soluciones gobernadas localmente y el aprendizaje basado en la práctica del mundo real.



Timothy Kpeh, director ejecutivo de UYPETDL, lidera la visita de aprendizaje del Fondo de Cambio a través de las comunidades rurales de Liberia, recorriendo el camino del liderazgo local en acción.

Qué cambió y por qué importa

En 2025, la contracción del financiamiento, la intensificación de los conflictos y el creciente escepticismo hacia los procesos de reforma existentes dejaron al descubierto lo vulnerable que se ha vuelto el sistema actual de ayuda. Para las organizaciones locales y nacionales, estos cambios fueron inmediatos y prácticos: se interrumpieron los programas, aumentaron los costos y los riesgos y las comunidades enfrentaron una mayor incertidumbre. El año reforzó una verdad fundamental en la cual NEAR ha hecho énfasis por mucho tiempo: los sistemas que centralizan la toma de decisiones y tratan a las organizaciones locales como ejecutoras en lugar de líderes son frágiles por naturaleza.

Misión y enfoque estratégico

La estrategia de NEAR se enfoca en transformar la manera en que funciona la ayuda, no solo a través de la incidencia, sino también fortaleciendo los sistemas que permiten a las organizaciones locales liderar. Construimos el poder colectivo creando espacios para la organización, la colaboración y la conexión. Apoyamos a los miembros para que influyan directamente en las políticas y en los procesos de reforma y desarrollamos modelos de financiamiento y coordinación que integran la confianza y la rendición de cuentas cerca de las comunidades.

En todas las áreas, NEAR tiene la función de convocante, amplificador y facilitador del liderazgo de miembros. Apoyamos la acción colectiva.

Metas estratégicas 2024 – 2026

1

Crear y amplificar una voz colectiva con diversas organizaciones locales y nacionales como actores clave de un sistema mundial de ayuda.

2

Posicionar a las organizaciones locales como los principales responsables de la toma de decisiones en el sistema mundial de ayuda para influir en la operacionalización de los compromisos de localización.

3

Cocrear, fortalecer y amplificar soluciones locales que incrementen radicalmente el liderazgo y la apropiación de los actores locales y nacionales en las iniciativas de cambio sistémico.

4

Generar y fomentar el aprendizaje entre los miembros NEAR y sus socios, y más allá de ellos, para impulsar el cambio sistémico.

5

Enfocarse en el crecimiento internacional para aumentar y retener la base de miembros de NEAR para una representación mayor y más diversa.

6

Pasar de una iniciativa con patrocinio fiscal a una entidad financiera y legalmente independiente.

2025 en resumen: NEAR avanzó en



1) Fortalecer el poder colectivo y el liderazgo

Para finales de 2025, la base de miembros de NEAR había crecido hasta alcanzar 339 organizaciones en 44 países, organizadas a través de 20 Laboratorios de Localización a nivel de país y dos plataformas regionales. Estos Laboratorios apoyaron a los miembros para coordinarse, aprender y actuar de manera colectiva, fortaleciendo el liderazgo compartido y alineando estrategias en distintos contextos.



2) Impulsar la reforma y replantear el poder

NEAR participó selectivamente en espacios globales y regionales donde se debatía el futuro de la acción humanitaria. En lugar de priorizar la visibilidad, NEAR se enfocó en transformar el planteamiento de los problemas; visibilizó las realidades a nivel de país y reforzó la idea de que una reforma significativa requiere un liderazgo descentralizado y mecanismos de rendición de cuentas cercanos a los contextos de crisis.



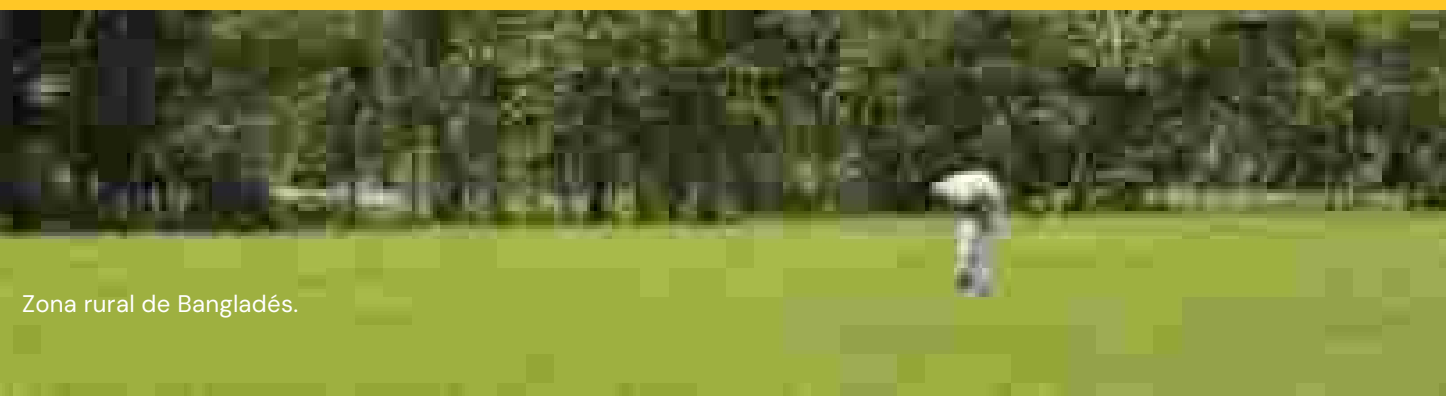
3) Impulsar soluciones lideradas localmente

En 2025, el Fondo de Cambio otorgó 38 subvenciones, demostrando cómo los fondos mancomunados gestionados localmente pueden moverse rápidamente y rendir cuentas ante las comunidades. Los fondos anclados a nivel nacional en Somalia y Nepal ilustraron además cómo el financiamiento puede integrarse en los ecosistemas locales en lugar de trabajar en paralelo.



4) Generar evidencia y aprendizaje en acción

El aprendizaje estuvo integrado en todo el trabajo de NEAR mediante una reflexión estructurada, comentarios de los miembros y un diseño iterativo de programa. NEAR impulsó investigaciones sobre ecosistemas de ayuda liderados localmente para fortalecer la evidencia y amplificar las perspectivas de los miembros en las conversaciones sobre políticas y reforma, y lanzó un ambicioso proyecto de investigación sobre la Solidaridad Sur-Sur.



Zona rural de Bangladés.

Sentando las bases para lo que sigue

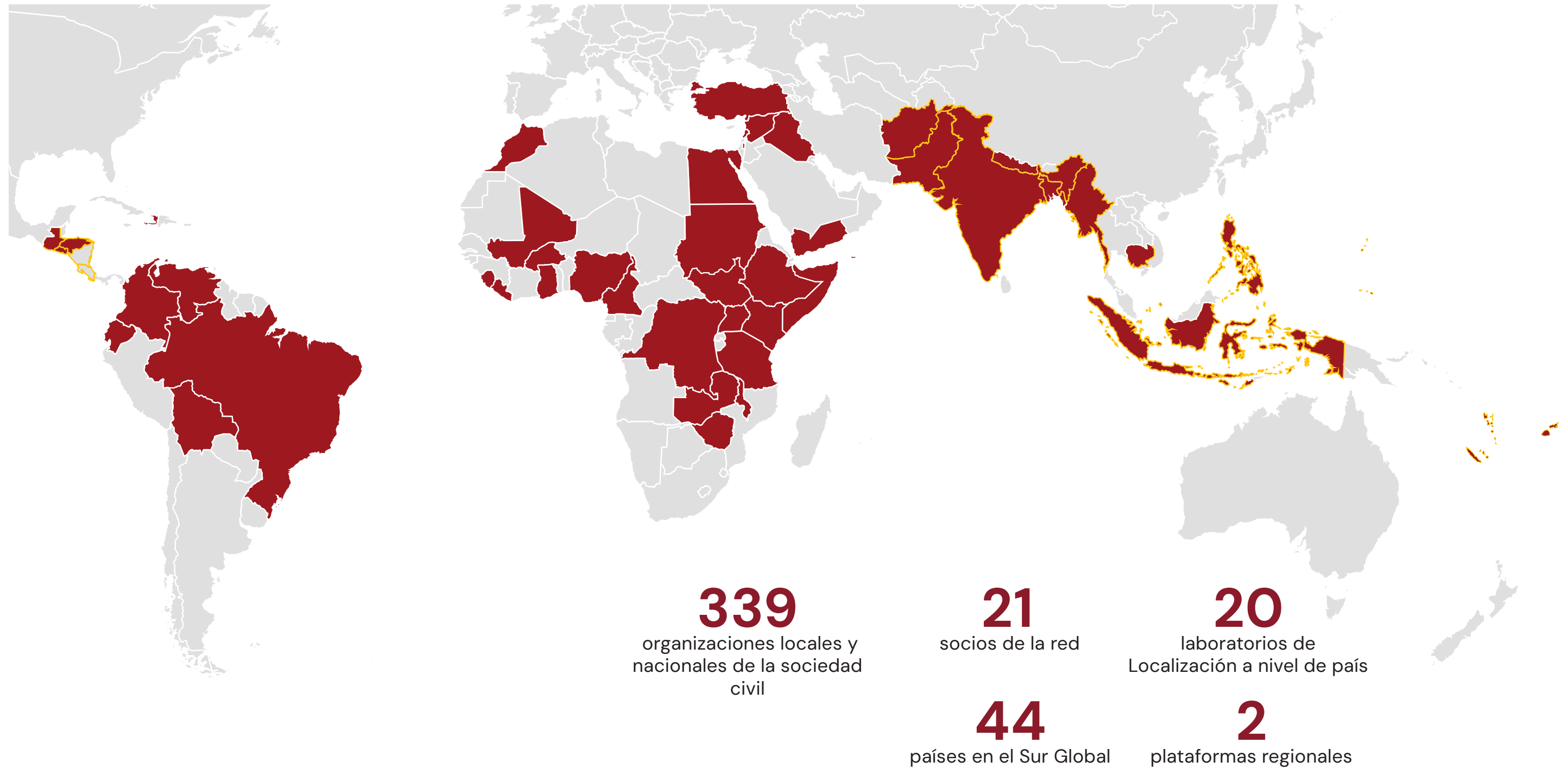
En conjunto, el trabajo de NEAR en 2025 logró mucho más que responder a las crisis. Puso a prueba las alternativas. Demostró cómo el financiamiento basado en la solidaridad, la gobernanza descentralizada y la responsabilidad compartida funcionan eficazmente en momentos en que los sistemas impulsados internacionalmente fallan.

Este fue un año que dejó claro qué se mantiene firme, y qué no, cuando los sistemas se ven sometidos a presión. Mientras el sector debate el futuro de la acción humanitaria y de desarrollo, NEAR comienza su próxima etapa con la seguridad de que los sistemas de financiamiento liderados localmente no son solo una ambición, son una realidad operativa. En 2025, se pudo notar no solo en el volumen de desembolsos de subvenciones del Fondo de Cambio sino también en la agilidad de la toma de decisiones, la participación en la gobernanza y la continuidad sostenida de los programas durante las crisis de financiamiento. Estos indicadores operativos son importantes porque demuestran que los sistemas gobernados localmente pueden cumplir con los estándares fiduciarios y al mismo tiempo ser flexibles y receptivos.



Receptor de subvención del Fondo de Cambio: Trabajadores en un programa de efectivo por trabajo en Baglán, Afganistán. Créditos de la foto: COAR

Panorama general de miembros de NEAR - 2025



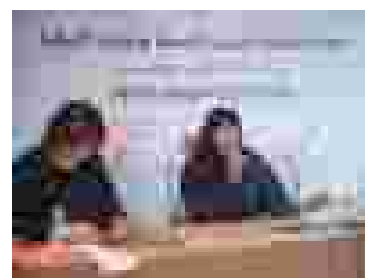
○ Laboratorios regionales

Los miembros están arraigados en sus comunidades y lideran acciones colectivas mediante laboratorios gobernados localmente, impulsando políticas, codiseñando soluciones y transfiriendo el poder donde se toman las decisiones sobre la ayuda.

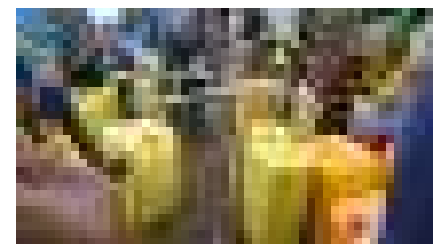
De la ruptura al rediseño

El 2025 fue un año de disrupción y decisiones deliberadas. Mientras que las crisis de financiamiento, el conflicto y la presión política dejaron en evidencia la fragilidad del sistema de ayuda, NEAR y sus miembros respondieron organizándose colectivamente, impulsando soluciones lideradas localmente e imaginando lo que sigue después. Esta línea del tiempo muestra cómo se desarrolló el año, pasando de la respuesta rápida al rediseño a largo plazo.

Fase 1 — Ruptura y respuesta colectiva (Ene-Mar)



- **La organización a pesar de la crisis**
La Cumbre de MENA y el lanzamiento formal de los Laboratorios regionales tuvieron lugar en medio de una crisis del sistema.



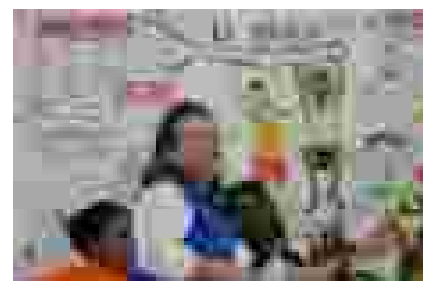
- **Respuesta financiera rápida**
Se lanza la Ventanilla de Financiamiento Puente para estabilizar a las organizaciones locales.

ENE

FEB

MAR

- **La solidaridad bajo presión**
NEAR emite una declaración pública mientras los recortes a la ayuda repercuten en las organizaciones locales.



- **Las voces locales salen a la luz**
Las realidades de los miembros dan forma a los primeros debates sobre la reforma y a las narrativas mediáticas.

Fase 2 — Organización, voz e influencia (Abr-Jun)

- **El liderazgo local al frente**
Los miembros de Siria lideran el diálogo sobre la localización y el futuro de Siria en Doha.
- **Cuestionando la reforma incremental**
La declaración conjunta del Reseteo humanitario hace un llamado a un cambio más profundo del sistema.

- **Rendición de cuentas a nivel país**
El Laboratorio de Líbano organiza una mesa redonda con donantes basada en el liderazgo local.



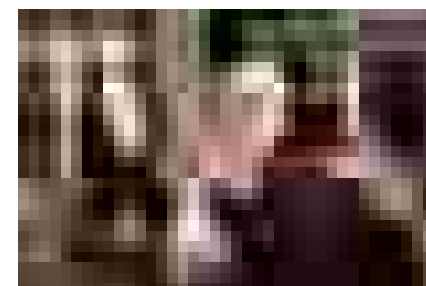
- **Replanteando la transformación**
Un artículo de opinión coescrito con ODI cuestiona las narrativas dominantes sobre la reforma.

ABR

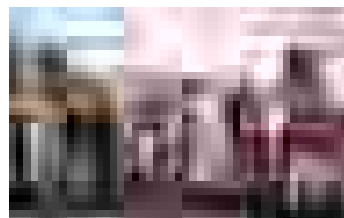
MAY

JUN

- **Financiamiento flexible y rápido**
Se desembolsaron \$750,000 a 30 miembros a través la Ventanilla de Financiamiento Puente.
- **Imaginando lo que viene**
Se lanza la Serie Futures como un proceso de construcción de visión liderado por el Sur Global.

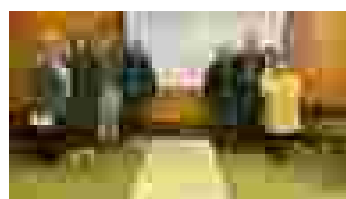


Fase 3 — Diseñando y probando alternativas (Jul–Sept)

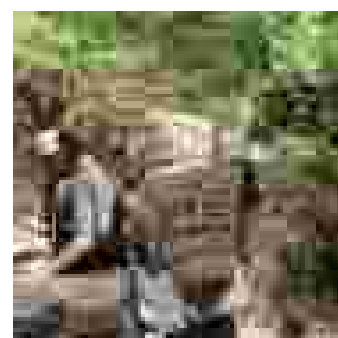


- **Crece la infraestructura del movimiento La Cumbre**
APAC y el lanzamiento del Laboratorio de Nepal consolidan la colaboración regional.

- **Fondos mancomunados regionales**
Se lanza el Fondo AASHA, en Asia y el Pacífico, como un modelo de financiamiento gobernado localmente.



- **Fondos nacionales en acción**
Las visitas del Fondo CORE ponen a prueba una respuesta a desastres con arraigo local.



JUL

AGO

SEP

- **Se profundiza el análisis colectivo**

El diálogo regional sobre el reseteo humanitario reúne a 60 ONG locales.

- **Se expande el liderazgo nacional**

Los talleres de los Laboratorios Nacionales reúnen a actores en Líbano y Yemen.

- **Poniendo a prueba la reforma**

Los eventos de la UNGA confrontan las narrativas globales con las realidades locales.

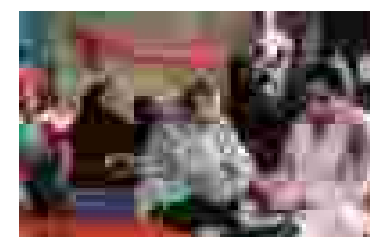
Fase 4 — Aprendizaje, evidencia y reposicionamiento (Oct–Dic)

- **Rendir cuentas a las ONG internacionales**

La revisión “bajo presión” analiza las dinámicas de poder y la rendición de cuentas.

- **La reforma se encuentra con la realidad**

La Reunión anual del Gran Pacto pone en el centro a los Grupos Nacionales de Referencia.



- **Reimaginando el otorgamiento de subvenciones**
Los Diálogos de Fundaciones en Doha reúnen a fundaciones del Sur y del Norte Global en un intercambio honesto.

- **Anticipando los riesgos climáticos**

Se pusieron a prueba los prototipos de alerta temprana PULSE en contextos vulnerables al cambio climático.

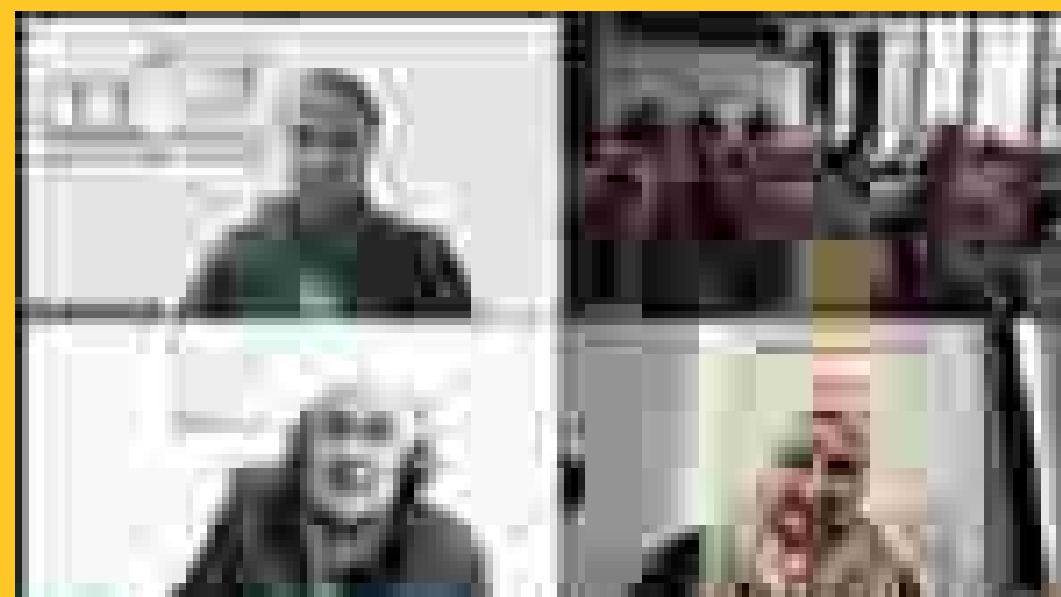
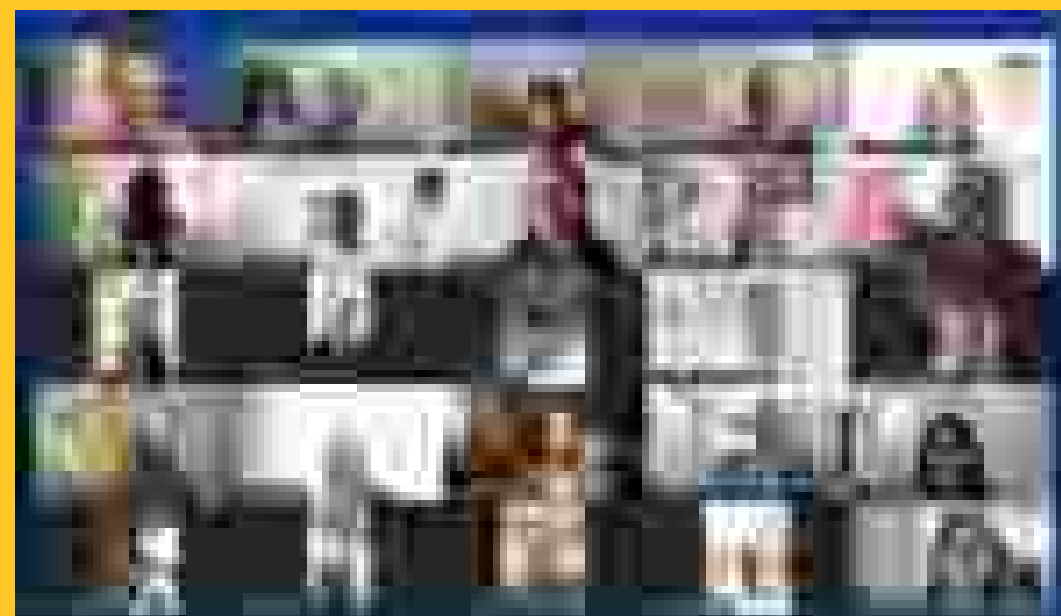
OCT

NOV

DIC

Iniciativas transversales

En 2025, el trabajo de NEAR estuvo impulsado por iniciativas que no encajan dentro de una sola línea programática. Los Laboratorios de Localización, la Serie Futures, la Investigación emblemática y la participación en procesos globales de reforma, como el Gran Pacto, funcionaron como una infraestructura articulada. En conjunto, permitieron a los miembros organizarse colectivamente, imaginar alternativas, generar evidencia e influir en cómo el poder, los recursos y la toma de decisiones se estructuran dentro del sistema de ayuda. En lugar de trabajar en paralelo, estas iniciativas funcionaron como una infraestructura articulada que conecta la acción inmediata con la transformación de largo plazo.



En sentido horario desde la parte superior izquierda: Miembros y Secretariado de NEAR en la Reunión Anual del Gran Pacto 2025; Asamblea Virtual de NEAR en julio de 2025; Lanzamiento del Laboratorio de Localización de Palestina en la Cumbre de MENA de NEAR en febrero de 2025; participantes de la Serie Future.

Laboratorios de Localización



En 2025, NEAR brindó apoyo en 20 laboratorios a nivel de país y 2 laboratorios regionales. A través de estas plataformas, los miembros pasaron de esfuerzos aislados a estrategias coordinadas, influyendo en las políticas, dando forma a los mecanismos de financiamiento y fortaleciendo el liderazgo colectivo.

Los laboratorios generaron resultados tangibles en todas las regiones. En Asia y el Pacífico, los miembros lanzaron el Pacto de Katmandú, un compromiso regional con la resiliencia, la inclusión, la solidaridad y el empoderamiento, y establecieron el Fondo AASHA, un modelo de financiamiento con gobernanza regional y liderazgo comunitario, diseñado para agilizar y flexibilizar la asignación de recursos durante las crisis. En Centroamérica, el Laboratorio Regional organizado por CRGR reunió a comunidades, a la sociedad civil y a tomadores de decisiones para abordar el riesgo climático y contribuyó a orientar la implementación de nuevas leyes de protección civil centradas en la prevención y en el liderazgo comunitario.

Los Laboratorios de Localización son plataformas a nivel de país y de región organizadas por miembros y socios de NEAR para organizarse, experimentar y promover la acción liderada localmente. Anclados en organizaciones locales, cada Laboratorio reúne a varias partes interesadas para generar confianza, coordinar acciones y acercar la toma de decisiones a los contextos de crisis.

El aprendizaje entre pares siguió siendo central. Los intercambios entre Laboratorios en Bangkok y Centroamérica, junto con las discusiones regionales sobre el futuro de la ayuda en MENA, coorganizadas por el Grupo Asesor de MENA, fortalecieron las relaciones y el análisis colectivo entre regiones. El primer Diálogo de Fundaciones en Doha, creó un espacio único para las fundaciones del Norte y el Sur Global para tener un intercambio sobre financiamiento flexible, debida diligencia y modelos de financiamiento. Basadas en la confianza y la experiencia, estas conversaciones redujeron la distancia entre las políticas de financiamiento, las prácticas de los donantes y las realidades de la sociedad civil del Sur Global.

Investigación emblemática - Ecosistemas liderados localmente

En 2025, NEAR impulsó su Investigación emblemática sobre ecosistemas de ayuda liderados localmente, reflejando las perspectivas, prioridades y realidades vividas de la sociedad civil del Sur Global en un momento de fuerte tensión sistémica. Diseñada como una investigación participativa y liderada por pares, va más allá de las evaluaciones de la localización centradas en el cumplimiento, pues analiza cómo se distribuyen el poder, el valor y el riesgo en los ecosistemas de ayuda.

Los hallazgos iniciales informaron la incidencia, la agenda de aprendizaje y el compromiso de NEAR con los donantes, las ONG internacionales y los procesos de reforma, anclando el diálogo de políticas en evidencia y reforzando la credibilidad de NEAR como fuente de análisis basada en la experiencia vivida.

Estas iniciativas transversales no se limitaron al ámbito interno de la red. Influyeron en la forma en que NEAR participó en los procesos globales de reforma.



Laboratorios de Localización en 2025



Serie Futures

En 2025, NEAR lanzó la Futures Series como un espacio liderado por el Sur Global para imaginar lo que viene después del sistema actual de ayuda. Se llevó a cabo durante un año de disrupción sistémica y reunió a 20 líderes locales de distintas regiones para un proceso participativo de cuatro meses, basado en la solidaridad, la autosuficiencia y la sostenibilidad.

En lugar de partir de las limitaciones de la reforma, los participantes comenzaron con visiones centradas en la comunidad a 50 años en el futuro, planteándose cómo serían los sistemas basados en el cuidado, la responsabilidad compartida y el liderazgo local si fueran diseñados por quienes están más cerca de las comunidades. A través de diálogos facilitados, ejercicios de imaginación basados en la comunidad e intercambios entre regiones, la Serie Futures generó un marco de valores compartido y recomendaciones estratégicas que informarán el aprendizaje, la incidencia y el posicionamiento a largo plazo de NEAR.

La Serie reforzó el papel de NEAR no solo como convocante, sino también como una plataforma para la imaginación, la construcción colectiva de sentido y liderazgo Sur-Sur, ampliando lo que es posible en los debates sobre el futuro de la ayuda.

“Ser parte de este proceso cambió mi forma de pensar: de la respuesta a la crisis hacia el diseño del futuro. Me recordó que la imaginación en sí es una forma de poder.”

– Alaa Aldeen Arhemo, , Fundación Humanitaria Salam
(Fuente: Informe Serie Futures, 2025)

Imágenes del informe Serie Futures,
“Cuando el futuro empezó a verse
como nosotros: Una visión liderada
por el Sur Global para la solidaridad,
la autosuficiencia y la sostenibilidad,”



“El sistema humanitario no se puede reformar con más grupos de trabajo y promesas mientras se habilitan políticas de hambruna y asedio. Desde Palestina hasta Sudán, desde Myanmar hasta Haití, la sociedad civil les dice lo mismo: pongan la justicia en el centro, apoyen a quienes tienen legitimidad en el terreno... Necesitamos que tomen acción. Cuando la historia juzgue este momento, recordaremos su valentía, no su complicidad”. –Amjad Shawwa de la Red de Organizaciones No Gubernamentales de Palestina (PNGO) y miembro de NEAR, en sus palabras durante la sesión de apertura del Segmento de Asuntos Humanitarios del ECOSOC 2025 – Consejo Económico y Social, 27ª sesión plenaria.

Reforma del sistema humanitario

En 2025, NEAR participó en varios procesos clave de reforma, en un momento en que el sistema humanitario enfrentaba cuestionamientos sobre su legitimidad, rendición de cuentas y poder.

Seguido de las primeras crisis de financiamiento, NEAR ayudó a redactar y firmó una declaración conjunta con 12 redes que hacía un llamado a la solidaridad y advertía contra reformas que estabilizan instituciones mientras debilitan el liderazgo local y los ecosistemas nacionales de ayuda.

NEAR contribuyó al reseteo humanitario liderado por la Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios de la ONU (OCHA) y permaneció activo en el Gran Pacto mientras se debatía su futuro más allá de 2026. A través de una participación estructurada y del liderazgo de sus miembros, NEAR reforzó la necesidad de una toma de decisiones descentralizada y rendición de cuentas a nivel de país.

A lo largo del año, se invitó a NEAR a participar en debates más amplios sobre el futuro de la ayuda, incluido el de Wilton Park y el del Consejo Mundial del Futuro sobre la Reimaginación de la Ayuda del Foro Económico Mundial, donde incorporamos la experiencia de los miembros y el análisis político a la conversación sobre la legitimidad del sistema y el futuro de la gobernanza humanitaria.



Peace Connect surgió como un espacio profundo para la solidaridad. En este refugio, los constructores de paz de regiones marcadas por el conflicto, como Gaza y Sudán, encontraron un latido compartido y un deseo colectivo de paz. El diseño centrado en el trauma, que incluía espacios tranquilos de bienestar, creó un entorno seguro que fomentó una profunda reflexión sobre la sanación, la resiliencia y el poder de la sabiduría local. Verdaderamente fue un espacio donde todos podían respirar y simplemente existir..

-Reflexiones en un blog de Wejdan Jarrah, Representante Regional de MENA de NEAR y miembro del Grupo Asesor de Peace Connect, luego de asistir a la convocatoria en Nairobi, Kenia en octubre de 2025.



NEAR en Peace Connect en Nairobi, Kenia en octubre de 2025.

Lo que lograron estas contribuciones

A lo largo de 2025, estas iniciativas transversales funcionaron como un sistema articulado en lugar de como actividades aisladas.

Los Laboratorios de Localización fortalecieron el liderazgo colectivo a niveles nacionales y regionales. La Serie Futures amplió la visión compartida más allá de las limitaciones inmediatas. La Investigación emblemática transformó la experiencia vivida en evidencia creíble. La participación en espacios de reforma puso estas ideas a prueba en la práctica.

En conjunto, conectaron el movimiento, la incidencia, las soluciones y el aprendizaje, reforzando la idea que los sistemas liderados localmente no son propuestas teóricas sino una infraestructura emergente.

El aprendizaje fluyó entre estas iniciativas, orientando una toma de decisiones adaptativa y fortaleciendo la coherencia entre la acción inmediata y la estrategia a largo plazo.



Créditos de la foto: PIANGO.

Desafíos, riesgos y adaptaciones

El trabajo transversal de NEAR se desarrolló en un entorno complejo y en constante cambio. Este contexto requería de calibración constante, priorizando enfoques que generaran valor para los miembros y, al mismo tiempo, mantuvieran credibilidad en los espacios públicos de reforma.

Los procesos globales de reforma continuaron señalando los límites del cambio impulsados principalmente a nivel internacional, reforzando la importancia de la gobernanza descentralizada y la proximidad a los contextos de crisis. Al mismo tiempo, el crecimiento de la red destacó la necesidad de equilibrar la escala con la profundidad, garantizando que la expansión fortaleciera el liderazgo colectivo y la participación inclusiva. El rápido crecimiento de la red también requirió que enfrentáramos cuestionamientos sobre representación e inclusión.

Trabajar en medio de la volatilidad del financiamiento e incertidumbre política requirió flexibilidad e impactó en el fomento de la confianza comunitaria. NEAR priorizó enfoques que podrían funcionar bajo condiciones cambiantes, adaptando las convocatorias, reforzando las conexiones entre pares e impulsando modelos de coordinación y financiamiento diseñados para la incertidumbre. No todos los planes para el 2025 se desarrollaron como era esperado. Las prioridades iniciales incluían una participación más profunda en los debates globales sobre financiamiento, como la Conferencia Internacional sobre la Financiación para el Desarrollo. A medida que avanzaban los procesos de reforma humanitaria, los miembros se enfocaron colectivamente en el Reseteo humanitario y en conversaciones relacionadas con el sistema. Esto requirió tomar decisiones difíciles sobre dónde invertir una energía limitada. En el proceso de Reseteo, liderado por OCHA, las propuestas orientadas a fortalecer la rendición de cuentas a nivel de país no lograron una aceptación inmediata. Aunque no

todas las prioridades de incidencia se transformaron en compromisos formales, el trabajo dejó en claro dónde persisten las resistencias y mejoró la estrategia de influencia de NEAR para el 2026.

Nuestro deber de cuidado para los miembros fue igual de importante durante un año que estuvo lejos de ser un año normal. En todas las regiones, los líderes locales y sus comunidades fueron de los más afectados por los recortes de financiamiento, la intensificación de los conflictos y las presiones políticas. Algunas organizaciones miembros recortaron personal; otras cesaron operaciones por completo. Como la única red global anclada en el Sur Global que opera a esta escala, la propia carga de trabajo de NEAR aumentó significativamente, a medida que sus miembros estaban en búsqueda de coordinación, visibilidad y apoyo. Procuramos conscientemente no responder a la crisis trasladando una carga mayor a los miembros. En lugar de ello, adaptamos las expectativas del compromiso, priorizamos la participación flexible, fortalecimos el apoyo entre pares y reconocimos el agotamiento como un riesgo real, tanto para los miembros como para la red en sí. La sostenibilidad de los movimientos requiere no solo adaptabilidad, sino también cuidado.

Generar espacios para la imaginación a largo plazo al mismo tiempo que se respondía a las urgencias inmediatas también fue retador. Al abordar la Serie Futures como un proceso evolutivo y participativo, los miembros pudieron participar a un ritmo acorde con sus realidades, al mismo tiempo que contribuían a una visión compartida sobre lo que viene después.

Así es como trabajamos

NEAR impulsa el cambio sistémico a través de cuatro áreas interconectadas.

En conjunto, conforman un enfoque mutuamente reforzado para transformar el poder y las prácticas dentro del sistema de ayuda.

Cómo NEAR impulsa el cambio



Generación de movimiento

La generación de movimiento es la base del trabajo de NEAR. Es así como las organizaciones locales y nacionales de la sociedad civil se organizan colectivamente, definen prioridades compartidas y ejercen liderazgo tanto dentro como fuera del sistema de ayuda. A través de la generación de movimiento, los miembros pasan de una acción aislada a una participación coordinada, fortaleciendo su capacidad colectiva para influir en los sistemas que afectan a sus comunidades.

En 2025, este trabajo se desarrolló en medio de importantes disrupciones. La intensificación de los conflictos, la reducción del espacio cívico e importantes recortes de financiamiento dejaron en evidencia la fragilidad de los sistemas impulsados internacionalmente y pusieron bajo más presión a las organizaciones locales. Como respuesta, NEAR se enfocó en reforzar aquello que los miembros identificaban constantemente como lo más crítico: espacios para la organización colectiva, el fomento de la confianza y el liderazgo compartido, capaces de sostener tanto la acción inmediata como la transformación a largo plazo.

La generación de movimiento en NEAR no busca crecer por crecer. Busca la legitimidad, la solidaridad y el poder colectivo sostenido, basado en el liderazgo, en las experiencias vividas y la presencia a largo plazo de los miembros en todo el Sur Global.



Foto de miembros de NEAR en la Cumbre de África en Nairobi, en noviembre de 2025.

Lo que hicimos en 2025

NEAR impulsó la generación de movimiento mediante una combinación de plataformas lideradas por sus miembros, convocatorias regionales e interregionales y una participación sostenida a nivel de país. Estas iniciativas se diseñaron para fortalecer las relaciones, alinear estrategias y apoyar la acción colectiva en diversos contextos.

“La localización no se trata del financiamiento. Es un cambio de comportamiento que requiere confianza, riesgos compartidos y un poder real de toma de decisiones para los actores locales.”

Sameera Noori en
Peace Connect en
Nairobi, Kenia en
octubre de
2025.

Los Laboratorios de Localización como espacios de organización

Los Laboratorios de Localización continuaron siendo la base del trabajo de generación de movimiento de NEAR. Con 20 Laboratorios a nivel de país y dos Laboratorios regionales, los miembros se reunían regularmente para analizar el contexto, coordinar acciones e involucrar a las partes interesadas desde una posición de fortaleza colectiva. Los Laboratorios proporcionaron espacios donde se podía generar confianza con el tiempo y donde las organizaciones locales podían ejercer liderazgo juntos en lugar de competir por visibilidad o recursos.

Estos espacios permitieron a los miembros ir más allá de los procesos de consulta y avanzar hacia la cocreación, generando estrategias compartidas sobre la reforma humanitaria, la resiliencia climática, el financiamiento liderado localmente y la rendición de cuentas a las comunidades.

Creando puentes para un cambio liderado localmente en Etiopía

En octubre, el Laboratorio de Localización de Etiopía (ELL por sus siglas en inglés) reunió a 20 organizaciones miembros en Addis Abeba para un evento de Innovación y Articulación, el cual fue un hito importante en el fortalecimiento de la acción liderada localmente en todo el país.

El evento de medio día creó un espacio para la conexión y la colaboración. Comenzó con un espacio para hacer contactos, seguido de las palabras de apertura de Lulseged Mekonnen, el director ejecutivo de AISDA, quien estableció una visión compartida para el aprendizaje y la asociación. Posteriormente, los miembros presentaron su trabajo, compartiendo la profundidad y la diversidad del liderazgo local, desde la respuesta humanitaria y medios de vida hasta la igualdad de género, el empoderamiento de jóvenes y la consolidación de paz.

La presentación de AISDA sobre la trayectoria del Laboratorio de Localización de Etiopía sirvió de base para la conversación, destacando el proceso de impulsar la toma de decisiones a nivel local, así como también los desafíos que aún persisten. Adicional a esto, el evento de Innovación dio el espacio a los miembros para presentar sus soluciones prácticas y ya puestas a prueba. Estas soluciones incluyeron desde el apoyo a las comunidades desplazadas internamente en la recuperación de sus medios de vida hasta el fortalecimiento de la rendición de cuentas social y el fomento de iniciativas de paz transfronterizas.

Un diálogo interactivo titulado “Creando puentes para la localización sostenible” fomentó un intercambio honesto sobre las barreras y las oportunidades, y los participantes identificaron formas de mejorar la colaboración y el acceso a recursos.

Más que un encuentro, el evento demostró cómo la conexión, el aprendizaje compartido y el liderazgo local pueden impulsar un impacto sostenible y escalable en todo Etiopía.



Participantes en el evento de Innovación y Articulación, organizado por el Laboratorio de Localización de Etiopía en Addis Abeba, Etiopía en octubre de 2025.

Convocatorias regionales e interregionales

Además de la organización a nivel de país, NEAR apoyó cumbres regionales, asambleas e intercambios entre Laboratorios que fortalecieron la solidaridad y el análisis colectivo entre distintas regiones. Estas convocatorias permitieron a los miembros identificar patrones comunes entre distintos contextos, compartir lecciones y alinear enfoques, reforzando el sentido de formar parte de un movimiento más amplio, en lugar de ser actores aislados.

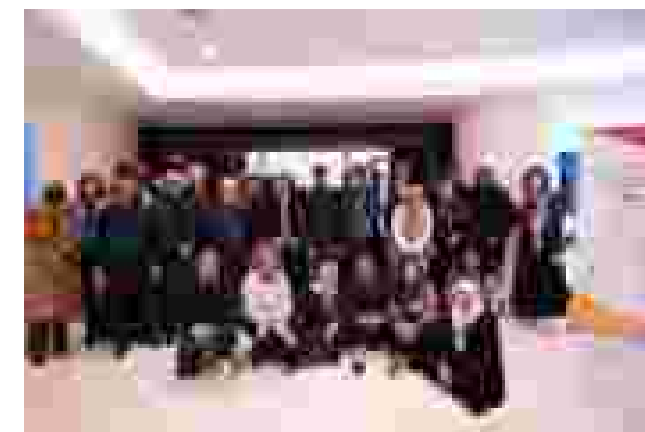


Foto grupal de la Cumbre Regional de MENA, en Amán, Jordania en febrero de 2025.

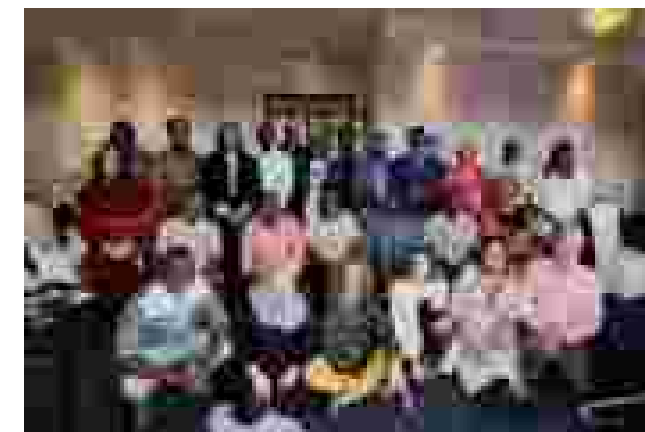


Foto grupal de la Cumbre Regional de MENA, en Amán, Jordania en febrero de 2025.



Foto grupal de la Cumbre Regional de LAC organizada en Bogotá, Colombia en noviembre de 2025.

Cumbre regional de Latinoamérica y el Caribe: Unidos para colocar a las comunidades en el corazón de la acción humanitaria

En noviembre, Bogotá se convirtió en más que un lugar de encuentro, se convirtió en una reflexión de una región en movimiento. Durante 2 días, 33 miembros y socios de toda Latinoamérica y el Caribe (LAC) se reunieron no solo para hacer un balance de la situación, sino también para escuchar, cuestionar y reimaginar lo que el liderazgo local significa verdaderamente en la práctica. Desde el inicio, la Cumbre LAC estuvo marcada por un sentido de propósito definido tanto por la urgencia como por la posibilidad: una región que enfrenta complejas realidades sociales y políticas, pero unida por un compromiso compartido con el cambio liderado por las comunidades.

A través de presentaciones, paneles y sesiones colaborativas, nuestros miembros recorrieron la evolución de sus

Laboratorios de Localización, celebrando los avances logrados, al mismo tiempo que afrontaban abiertamente las barreras que aún persisten. Lo que surgió no fue un único resultado, sino una claridad colectiva. A través de distintos países, las voces coincidieron en la necesidad de fortalecer las alianzas regionales, reconocer más profundamente el liderazgo local y promover una participación más significativa de las comunidades que son el corazón de la acción humanitaria.

Cuando la Cumbre concluyó, quedó clara una verdad: la rendición de cuentas a las comunidades no es una aspiración, sino el fundamento. Con energías renovadas y una dirección compartida, los miembros se fueron listos para llevar este compromiso adelante, juntos, hacia 2026.



Mahmoud Hamada hablando en Peace Connect organizado en Kenia en octubre de 2025.

Diálogos liderados por los miembros y aprendizaje entre pares

Más allá de eventos formales, la generación de movimiento se sostuvo mediante un intercambio continuo entre pares. Los miembros impulsaron diálogos, sesiones de aprendizaje e iniciativas de colaboración que reflejaban sus propias prioridades y contextos. Estas interacciones, a veces informales, pero profundamente relacionales, fortalecieron la confianza dentro de la red y reforzaron un sentido compartido de propósito.

En conjunto, estos esfuerzos transformaron los valores compartidos en una práctica colectiva, vinculando la acción local con la participación a nivel regional y global.

Alcance y participación

A finales de 2025, el movimiento de NEAR incluyó 339 organizaciones miembros y 21 socios de la red en 44 países. La participación fue más allá de la asistencia a eventos e incluyó una implicación sostenida en Laboratorios, grupos de trabajo, procesos de incidencia y plataformas de aprendizaje entre pares.

Es importante destacar que la generación de movimiento no se midió únicamente con números. Se reflejó en la profundidad de las relaciones, el surgimiento de posiciones compartidas, y la creciente confianza de los miembros para actuar de manera colectiva en espacios donde se toman las decisiones.



Foto grupal del Taller Camino hacia la Localización, organizado en Uagadugú, Burkina Faso en septiembre de 2025.

Cómo la generación de movimiento hizo posible el impacto

La generación de movimiento creó las condiciones necesarias para generar impacto en las demás áreas de trabajo de NEAR. Al organizarse de manera colectiva a través de Laboratorios y plataformas regionales, los miembros estuvieron en mejores condiciones para:

- Influir en las políticas y los procesos de reforma a nivel nacional, regional y global;
- Codiseñar mecanismos de financiamiento liderados localmente y estructuras de gobernanza;
- Aportar evidencia, análisis y experiencias vividas a las iniciativas de incidencia e investigación.

Desde Sudán del Sur hasta Colombia, y desde Bangladés hasta Palestina, los Laboratorios impulsan soluciones colectivas, influyen en las políticas y fortalecen el poder de los miembros desde la base. Solo en 2025, los miembros:

- Lideraron cumbres nacionales y regionales para mejorar estrategias y la solidaridad
- Organizaron intercambios entre Laboratorios y ciclos de aprendizaje entre pares
- Organizaron talleres estratégicos y asambleas lideradas por los miembros

- Participaron directamente en espacios de formulación de políticas para representar las perspectivas locales

La organización colectiva redujo el aislamiento, alzó las voces y permitió alcanzar metas compartidas que no habrían sido posibles de manera individual. El trabajar todos juntos permitió a los miembros enfrentar con mayor eficacia los desequilibrios de poder, relacionándose con donantes, gobiernos y actores internacionales con mayor legitimidad y confianza.

La generación de movimiento también fortaleció la credibilidad de NEAR como una red impulsada por sus miembros. Las posiciones impulsadas en los espacios de incidencia y debates sobre la reforma se fundamentaron en un análisis colectivo, más que en perspectivas individuales, reforzando el papel de NEAR como amplificador del liderazgo local.

Cómo navegar un contexto cambiante



Líderes locales de Asia-Pacífico en la Semana Regional de Asociaciones Humanitarias en Bangkok, Tailandia en diciembre de 2025.



Grupo asesor de MENA en diciembre de 2025, en Doha, Catar.

En 2025, generar movimiento requirió adaptabilidad. Los contextos volátiles, incluidas las guerras en Gaza y Sudán, la inestabilidad política en Siria y Líbano, y las dificultades económicas en algunas partes de Latinoamérica, requirieron de adaptación constante. Los Laboratorios respondieron ajustando los cronogramas, trasladando las convocatorias a modalidades virtuales y ofreciendo apoyo psicosocial y acompañamiento técnico a los miembros que estaban bajo estrés. En lugar de retirarse de los espacios colectivos durante los momentos de incertidumbre, los miembros aprovecharon los Laboratorios y las plataformas regionales para juntos comprender los cambios. Esta orientación colectiva apoyó tanto la coordinación inmediata como el posicionamiento a largo plazo, garantizando que la generación de movimiento se mantuviera relevante y receptiva.



En Honduras, entre las ruinas de una antigua ciudad Maya y los profundos conocimientos de las comunidades indígenas, NEAR reunió a 11 miembros y socios de El Salvador, Guatemala y Honduras en el evento Intercambio de Aprendizajes entre Laboratorios de Localización en Centroamérica.

De cara al futuro

En 2026, NEAR continuará invirtiendo en la infraestructura de la generación de movimiento que apoya la participación equitativa, el liderazgo colectivo y la participación sostenida en toda la red. Algunas prioridades son:

- Fortalecer la gobernanza de los Laboratorios y el liderazgo entre pares;
- Profundizar el aprendizaje y la colaboración entre regiones;
- Apoyar la investigación y la incidencia lideradas por los miembros;
- Extender las asociaciones con otras redes del Sur Global para construir coaliciones más amplias.

En todas las iniciativas, el enfoque se mantiene constante: generar un movimiento basado en la solidaridad, la legitimidad y el poder compartido, capaz de influir no solo en cómo se presta la ayuda, sino también en cómo se plantean y transforman los sistemas.

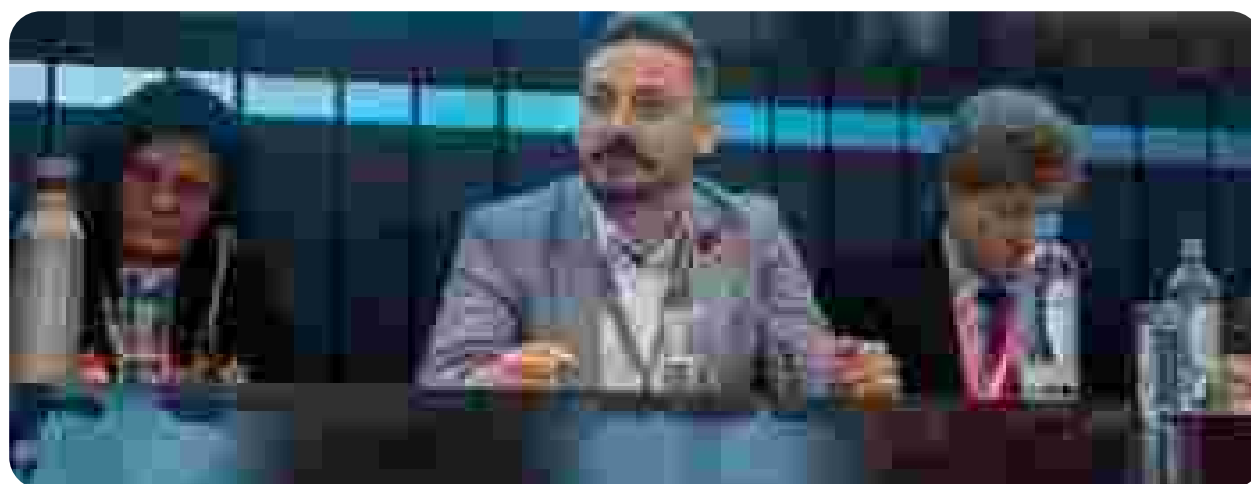
Influencia e incidencia

La incidencia de NEAR remoldea las narrativas, los debates de política, y la agenda de reforma porque pone al centro el liderazgo y experiencia de actores locales y nacionales. Una incidencia enfocada en los momentos de estrés en el sistema, en los que las narrativas dominantes dejaron de reflejar la realidad.

Las reformas significativas de los sistemas de ayuda humanitaria y desarrollo deben ser definidas y lideradas por quienes están más próximos a las crisis. NEAR no se limita a abogar por sus miembros: los apoyamos para que incidan directamente en los espacios de poder y toma de decisiones.

En 2025, esta labor tuvo lugar en un período de mayor tensión en el sistema. La reducción de los presupuestos de ayuda, la escalada de conflictos y el creciente escepticismo frente a los procesos de reforma existentes han puesto de manifiesto la creciente brecha entre los compromisos mundiales y las realidades a nivel de país. La incidencia de NEAR se centró en reducir esa brecha, a través del anclaje de las conversaciones sobre reforma en la proximidad, la rendición de cuentas y el liderazgo local. Un buen ejemplo de ello fue nuestra incidencia ante OCHA en el marco del avance del Reseteo humanitario bajo el liderazgo del Coordinador de Ayuda de Emergencia. NEAR trabajó directamente con OCHA para convocar consultas regionales estructuradas con representantes a nivel de país. Ahí, líderes locales reflexionaron sobre propuestas clave y elaboraron recomendaciones que se incorporaron a los debates antes de que el reseteo finalizara en el mes de junio.

A partir de este proceso, OCHA siguió recurriendo a varios de estos participantes a través de un grupo de referencia informal de líderes locales, lo que ayudó a garantizar que la implementación siguiera vinculada a las perspectivas nacionales. Este proceso de incidencia reflejó el papel de NEAR en 2025: vincular la experticia nacional con las decisiones de reforma mundial, espacios de negociación activa del diseño y el poder.



Burak Cinar, Support to Life, at the European Humanitarian Forum 2025.
Photo credit: European Humanitarian Forum.

“La localización no es un favor que se le hace a los actores locales: es la única vía sostenible hacia un sistema de ayuda humanitaria más efectivo, responsable y equitativo. Además, debemos ser sensibles al contexto: cada país tiene sus propias dinámicas, capacidades y estructuras de gobernanza. Este es precisamente el rol de los Grupos Nacionales de Referencia: tomar los estándares y compromisos internacionales y adaptarlos al contexto y a las necesidades locales.”

Palabras de Mohamad Mansour, Coordinador del Foro de ONG Humanitarias y de Desarrollo del Líbano (LHDF por sus siglas en inglés), en el panel titulado "De lo Mundial a lo Local: ¿cómo se traducen en acción los compromisos del Gran Pacto?" en la Reunión Anual del Gran Pacto, 2025.



Incidencia en la práctica, 2025

En el transcurso del año, NEAR y sus miembros participaron en espacios de política mundial y regional donde se debatía el futuro de la acción humanitaria, su financiamiento y su coordinación. La participación fue selectiva y estratégica, se priorizaron espacios donde los miembros podían incidir de manera significativa en cómo se enmarcaban los problemas y qué soluciones se consideraban legítimas.

En vez de buscar la visibilidad por sí sola, la incidencia de NEAR se centró en la pertinencia. En los diálogos con donantes, los foros de reforma y los procesos multisectoriales, NEAR redirigió constantemente la atención hacia las consecuencias de las decisiones de diseño del sistema para las organizaciones locales y las comunidades a las que atienden. Esto incluía cuestionar las narrativas que priorizaban la eficiencia, la gestión de riesgos o la preservación de instituciones por encima de la confianza, la proximidad y la responsabilidad compartida.

Un rasgo distintivo del enfoque de incidencia de NEAR en 2025 fue su arraigo en la experiencia de la membresía. Los aprendizajes de los Laboratorios de Localización, los diálogos regionales y los procesos de aprendizaje entre pares nutrieron los mensajes y la incidencia de NEAR, garantizando que las posiciones de incidencia reflejaran realidades concretas en vez de compromisos abstractos.



Ahmed Abdi Ibrahim
– Coordinador de la red de ONG locales y nacionales de Kenia ASAL Humanitarian Network (AHN) y director ejecutivo de ALDEF Kenya, en el Foro Humanitario Europeo. Créditos de la foto: Foro Humanitario Europeo.

Evidencia y voz colectiva

NEAR fortaleció su trabajo en incidencia en 2025 con la integración de evidencia que los miembros generaron. La investigación emblemática sobre los ecosistemas de ayuda liderados a nivel local avanzó a lo largo del año en la documentación de las experiencias de las organizaciones locales en materia de poder, riesgo y rendición de cuentas dentro de los sistemas actuales.

Los primeros hallazgos sirvieron para orientar la incidencia de NEAR con los donantes, las ONG internacionales y las plataformas de reforma, sustentándola en un análisis confiable forjado en la experiencia vivida. Esta evidencia reforzó a NEAR en su rol de plataforma de voz colectiva al amplificar no sólo los llamados al cambio, sino también las perspectivas prácticas sobre lo que necesitan para tener éxito las alternativas lideradas localmente.

Paralelamente, la colaboración entre NEAR y ODI a través del Panel Asesor sobre el Futuro de la Acción Humanitaria (en inglés, Advisory Panel on the Future of Humanitarian Action) ofreció un primer modelo de cómo la red podría involucrarse de manera más profunda en el trabajo orientado a la gobernanza mundial

de cara al futuro. El Panel reunió a actores con poder, perspectivas prácticas y limitaciones políticas diversas para cuestionar los límites estructurales del sistema humanitario actual y explorar lo que podría requerirse para una transición hacia ecosistemas anclados en lo local.

Para NEAR, esta experiencia reforzó el valor de los espacios íntimos y políticamente comprometidos que reúnen a los líderes con gobiernos e instituciones afines, no para validar los sistemas existentes, sino para diseñar conjuntamente el futuro.



“We were a dozen people con distintas experiencias y dinámicas de poder. Sin un proceso claro ni un plan ordenado; sólo la ambición de hacer las preguntas difíciles.”

–Sema Genel Karaosmanoğlu, miembro del Panel Asesor, sus reflexiones sobre el proceso

Dando forma al diálogo sobre las reformas

La reforma del sistema de ayuda humanitaria se mantuvo como el eje principal del trabajo de incidencia que realizó NEAR en procesos de reforma como el Gran Pacto, entre otros. A medida que estos espacios transitaban hacia momentos de reflexión y transición, NEAR alzaba una voz persistente: la reforma que se mantiene concentrada a nivel mundial, sin rendición de cuentas ni liderazgo a nivel de país, corre el riesgo de reproducir las mismas dinámicas que busca transformar.

La incidencia de NEAR destacó el papel de los Grupos Nacionales de Referencia como espacios para la rendición de cuentas y el diálogo, donde los actores locales, los donantes y las organizaciones internacionales pueden confrontar el desfase entre la retórica y la práctica. Al amplificar las perspectivas de los países, NEAR contribuyó a transformar la manera en que se habla del avance de la reforma, y destacó donde se están produciendo cambios y dónde los compromisos siguen sin cumplirse.

En el marco de los debates sobre la reforma, NEAR también cuestionó la idea de que una evolución gradual es suficiente. Basándose en las observaciones y la evidencia de sus miembros, NEAR abogó por transformaciones más profundas en la distribución del poder, los recursos y la legitimidad, y puntualizó que, a falta de dichos cambios, los procesos de reforma corren el riesgo de perder su relevancia ante la sociedad civil local.



Fortalecimiento de la infraestructura de incidencia

En 2025, NEAR invirtió en la incidencia en cuanto capacidad de largo plazo. El lanzamiento del Programa de Delegados marcó un esfuerzo consciente por fortalecer la representación con liderazgo por los miembros en los espacios de política mundial a lo largo del tiempo.

La primera cohorte de miembros participó en un proceso estructurado de preparación, observación y aprendizaje centrado en poder desenvolverse en espacios multilaterales complejos. En esta fase, la prioridad era compartir análisis político, fortalecer la confianza y alinearse en torno a las posiciones colectivas de NEAR. El Programa está diseñado para garantizar que la incidencia en espacios a nivel mundial sea intencionada, responsable y esté arraigada en el liderazgo de los miembros, en vez de depender del acceso informal o de oportunidades individuales.

Esta inversión es reflejo del enfoque integral de NEAR en la incidencia: generar las condiciones para una influencia sostenida, en vez de depender de la visibilidad a corto plazo.

Shahida Suleiman de la Organización Comunitaria Taakulo de Somalia y Coordinadora de Somali Humanitarian Hub (SHH), el Foro Humanitario Europeo, en 2025. Créditos de la foto: Foro Humanitario Europeo.



Hibak Kalfan, discurso en la Conferencia de Liderazgo Humanitario "Transformative Leadership in Times of Polycrisis," Doha, Qatar, 2025.

Cómo navegar en un contexto cambiante

El entorno de la incidencia en 2025 estuvo marcado por la incertidumbre y las agendas de reforma encontradas. NEAR respondió manteniéndose firme en cuanto a su valor agregado: priorizar espacios donde el liderazgo a nivel local estaba ausente, había sido marginado, o incluso instrumentalizado.

La selección cuidadosa de su participación fortaleció la coherencia política de NEAR y reforzó su reputación como actor con principios y arraigo, en vez de optar por un posicionamiento reactivo.

Es importante señalar que la incidencia de NEAR no tildó a las organizaciones locales de beneficiarias de la reforma, sino de arquitectas de sistemas alternativos que ya están surgiendo en la práctica. Este posicionamiento ayudó a desplazar las conversaciones de un debate sobre si la localización es posible a cómo los enfoques liderados a nivel local puedan ser reconocidos, financiados y sostenidos.

De cara al futuro

En 2026, NEAR profundizará su labor de influencia e incidencia de las siguientes maneras:

- Ampliará el Programa de delegados para fortalecer la incidencia liderada por los miembros en espacios de política mundiales y regionales
- Publicará investigaciones sólidas para nutrir los debates sobre la reforma con evidencia arraigada en la experiencia del Sur Global
- Seguirá incidiendo en los procesos de reforma del sector humanitario con un enfoque de rendición de cuentas, liderazgo descentralizado y resultados tangibles para las organizaciones locales
- Aprovechará las lecciones de la experiencia del Panel Asesor para explorar nuevos modelos de incidencia y así poder apoyar el diálogo entre los miembros y gobiernos de mentalidad afín, a medida que el sector transita hacia nuevos sistemas.

Lo medular de la incidencia de NEAR es que va más allá de la reforma de sistemas existentes. El objetivo es generar un espacio para lo que sigue y lo hace apoyando a los actores liderados a nivel local para forjar futuros arraigados en la solidaridad, la confianza y la responsabilidad compartida.



Captura pantalla de la sesión de delegados.

Soluciones

El trabajo de NEAR en materia de soluciones se traduce a poner los valores en práctica. Aquí se ponen a prueba bajo condiciones reales las ideas sobre localización, solidaridad y confianza, mediante mecanismos que acercan los recursos, la toma de decisiones y la rendición de cuentas a las comunidades.

En vez de diseñar soluciones para que otros las implementen, NEAR apoya a las organizaciones locales para que sean estas las que diseñen, gobiernen y perfeccionen sus propias alternativas. Estas soluciones no son pruebas piloto para que instituciones internacionales las lleven posteriormente a escala, a la espera de validación; son pruebas de que los sistemas gobernados desde las localidades pueden funcionar de manera efectiva, responsable y rápida, especialmente en momentos de crisis e incertidumbre.

En 2025, las contracciones del financiamiento y las crisis concurrentes expusieron la fragilidad de los modelos dominantes de financiamiento humanitario. NEAR respondió privilegiando lo que los miembros identificaron de manera constante como lo más urgente: financiamiento flexible, gobernanza entre pares y mecanismos que priorizan la confianza antes que el cumplimiento transaccional.



En Barguna Sadar, una miembro de la comunidad usa una bomba manual como parte del apoyo del Fondo de Cambio de NEAR para restaurar el acceso al agua potable y saneamiento después de la inundación de 2024.

El financiamiento liderado a nivel local en la práctica: El Fondo de Cambio

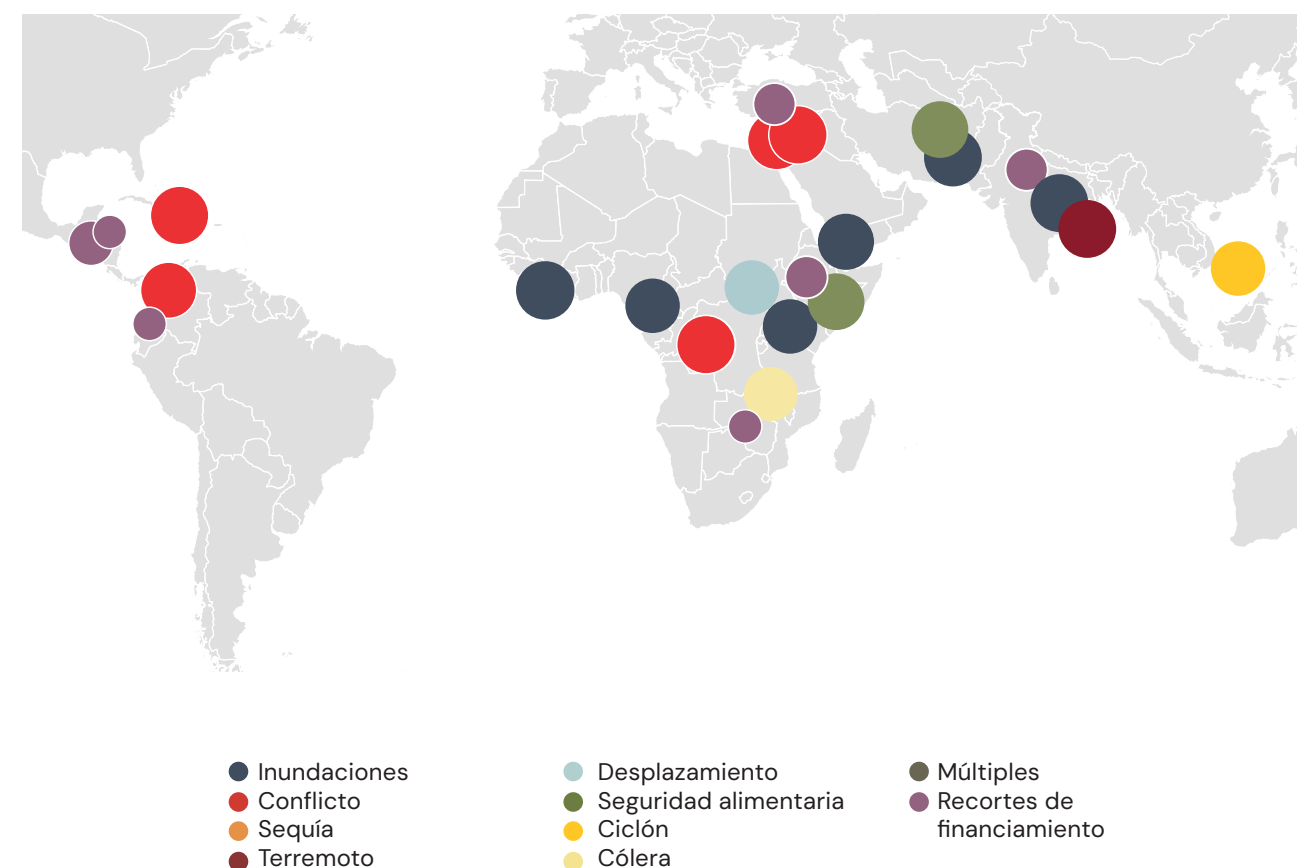
El Fondo de cambio se mantuvo como el mecanismo de financiamiento emblemático de NEAR en 2025, demostrando cómo los fondos mancomunados gobernados por organizaciones locales y nacionales pueden brindar apoyo de forma rápida y responsable en contextos complejos.

En 2025, el Fondo de Cambio desembolsó USD 2.12 millones a través de 38 subvenciones, apoyando a miembros que respondían a emergencias, crisis de financiamiento y desplazamientos prolongados. Con base en los informes de los miembros, estimamos que 158,134 miembros de comunidades recibieron apoyo directo por las subvenciones del Fondo de Cambio. El Fondo opera bajo una gobernanza electa entre pares y prioridades definidas a nivel local, lo que garantiza que las decisiones estén moldeadas por la proximidad a la crisis y no por cálculos de riesgo hechos a la distancia.

Subvenciones del Fondo de Cambio en 2025

Desembolsos: USD 2.12M

Subvenciones: 38 subvenciones





En Liberia, estas mujeres se encuentran en el punto de abastecimiento de agua rehabilitado con el apoyo del Fondo de Cambio, que acerca el agua potable a sus hogares y mejora la salud de la comunidad

Fondo de Cambio (continuación)

Tres ventanillas de financiamiento ilustran la adaptabilidad del Fondo:

- **Respuesta de Emergencia:** En contextos como la República Democrática del Congo, Somalia, Sudán del Sur, Myanmar, Haití y Afganistán, el Fondo de Cambio permitió que los miembros respondieran con rapidez ante las crisis en escalada. A lo largo de visitas de aprendizaje e intercambios, surgió una conclusión consistente: el impacto lo impulsaron la rapidez, la confianza y la toma de decisiones a nivel local, no los procesos de verificación complejos.
- **Ventana de financiamiento puente:** Tras la suspensión de la ayuda exterior de los EE. UU., NEAR lanzó un mecanismo de financiamiento puente de respuesta rápida que otorgó subvenciones sin restricciones de USD 25,000 a 30 miembros en 17 países. Este apoyo provisional permitió que las organizaciones retuvieran personal, mantuvieran servicios esenciales y evitaran el colapso legal y financiero, lo que pone de relieve el papel fundamental del financiamiento flexible ante choques sistémicos.
- **Ventana de Respuesta al Desplazamiento:** A partir de las consultas con los miembros y la investigación realizada, NEAR

piloteó respuestas de liderazgo local en contextos afectados por el desplazamiento. Los socios en Líbano y Sudán del Sur implementaron programas integrados que abarcaron medios de vida, salud materna y espacios seguros para jóvenes, lo que demostró el valor de los enfoques multisectoriales y con arraigo comunitario en contextos de crisis prolongadas.

En todas las ventanillas, el Fondo de Cambio demostró que los fondos mancomunados con gobernanza local pueden operar con mayor rapidez, gestionar riesgos de manera efectiva y rendir cuentas ante las comunidades, lo que cuestiona los supuestos de que estos enfoques son inherentemente ineficientes o inseguros. Todas las subvenciones se sometieron a procedimientos de diligencia debida proporcionales al tamaño de la subvención y al riesgo del contexto; los informes financieros fueron revisados por el equipo de cumplimiento de NEAR. En 2025, el 100 % de las subvenciones del Fondo de Cambio cumplió los requisitos de presentación de informes en las fechas acordadas. Estos controles fueron diseñados para salvaguardar la integridad, sin reproducir sistemas de cumplimiento que ralentizan las respuestas ni socavan la confianza.

Cuando las aguas arrecian, las comunidades se levantan

CEI ciclón Remal devastó la costa suroeste de Bangladesh, causó daños a hogares, escuelas e infraestructuras en 20 distritos y dejó a millones de desplazados. Después de varias semanas, hubo inundaciones severas que agravaron la crisis en 3 distritos más.

El Fondo de Cambio de NEAR posibilitó una respuesta rápida con liderazgo local que alcanzó a más de 43,000 personas en algunas de las zonas más vulnerables a los efectos de clima del país. Las organizaciones locales se movilizaron de inmediato llevando agua potable, albergues de emergencia, asistencia en efectivo y servicios de protección para familias que habían perdido todo.

En unas semanas, los equipos repararon puntos de agua, reconstruyeron letrinas, restauraron caminos y distribuyeron materiales esenciales. Ante obstáculos como la salinidad en las fuentes de agua, las interrupciones en el flujo de efectivo y la inestabilidad política, los socios se adaptaron en tiempo real: instalaron tanques de agua, trabajaron con proveedores locales y mantuvieron las operaciones a través de redes comunitarias.

Esta flexibilidad, en combinación con un profundo involucramiento de la comunidad, no solo garantizó una respuesta rápida sino también impactos duraderos. Los medios de vida se recuperaron a través de huertos familiares y la pesca artesanal, mientras que los sistemas de agua y saneamiento gestionados por la comunidad siguen prestando servicio a las familias hoy en día.

Al confiar la toma de decisiones a las organizaciones locales, el Fondo de Cambio demostró que la recuperación puede ser más rápida, más rentable y más sostenible.

En Bangladesh, la acción liderada a nivel local hizo más que responder a la crisis: ayudó a generar resiliencia para el futuro.

En Bangladesh, un agricultor muestra las hortalizas producidas con semillas distribuidas por la respuesta del Fondo de Cambio





Fondo CORE en Nepal. Observación de las obras de mitigación de deslizamientos lideradas por la comunidad en Panch Pokhari Thangpal, Nepal. Créditos de las fotos: Fondo CORE en Nepal.

Fondo Bulsho en Somalia. Brotes de cilantro en la cooperativa agrícola Dalsan Farming Cooperative, el inicio de una cosecha que fue posible con la agricultura resiliente al clima y liderada por la comunidad. Fotos inferior: Fondo Bulsho.

Fortalecer fondos con arraigo nacional

Paralelo a su fondo mancomunado mundial NEAR mantuvo su apoyo al surgimiento de mecanismos de financiamiento independientes y arraigados a nivel nacional, forjados según las prioridades de la sociedad civil local.

En Somalia, El Fondo Bulsho avanzó en su transición de ser un mecanismo gestionado por NEAR a un formato de gobernanza independiente. El establecimiento del ente gobernante somalí marcó un paso crítico para arraigar el Fondo dentro de la sociedad civil nacional y en fortalecer su responsabilidad ante los actores locales.

En Nepal, el Fondo CORE completó su etapa de prueba, concretó sus políticas y puso a prueba iniciativas de preparación y respuesta ante desastres lideradas a nivel local. Los proyectos comunitarios en Sindhupalchowk y Mahottari fortalecieron la mitigación de deslizamientos, la preparación para emergencias y la capacidad de respuesta, a menudo en asociación con gobiernos municipales que contribuyeron con cofinanciamiento y manteniendo las actividades más allá del periodo de la subvención.

Estas experiencias demuestran que los fondos nacionales pueden servir como infraestructura duradera para la ayuda humanitaria, al vincular los liderazgos comunitarios con la rendición de cuentas local y los sistemas públicos.

Diseñar desde los aciertos y los desaciertos

En 2025, NEAR también invirtió en el diseño de soluciones y el aprendizaje, para clarificar en qué momentos ciertos enfoques agregan valor y cuándo suponen un riesgo para las respuestas lideradas a nivel local.

El trabajo sobre el Financiamiento basado en resultados (FBR) analizó si el financiamiento vinculado a efectos podría reforzar la rendición de cuentas sin limitar la flexibilidad. En talleres de diseño, intercambios y análisis, NEAR entendió que, si bien el FBR tiene relevancia para la recuperación a largo plazo o en contextos de desarrollo, no resulta apropiado durante emergencias de avance rápido. En escenarios de crisis, la verificación externa de resultados puede retrasar la respuesta, aumentar la carga administrativa y entorpecer la toma de decisiones ágil. Esta conclusión se nutrió de consultas con los miembros y el análisis comparativo de los costos de las transacciones, los cronogramas de desembolso y la carga administrativa. La decisión de no adoptar el FBR en entornos de crisis aguda refleja el

compromiso de NEAR con la acción humanitaria liderada a nivel local, sensible al contexto, y diseñada desde la evidencia, en vez de seguir las tendencias de financiamiento.

Asimismo, la iniciativa PULSE (acrónimo por su nombre en inglés Participatory, Unified, Localised System for Early Warning) exploró cómo los saberes comunitarios y la tecnología emergente pueden unirse en apoyo a la acción anticipatoria. En Filipinas y Guatemala, los miembros combinaron indicadores ambientales ancestrales con herramientas locales de recopilación de datos y pronóstico, para probar un modelo de preparación climática con fundamentos culturales. Estas pruebas brindaron aprendizajes que servirán para tomar decisiones sobre cómo replicar esta experiencia y ampliar su escala.

Los procesos antes mencionados reforzaron el compromiso de NEAR con el aprendizaje en la práctica, en vez de adoptar enfoques basados en tendencias mundiales o sólo las preferencias de los donantes.



PULSE en Guatemala. En Guatemala, se reúne la comunidad como parte de la prueba del proyecto PULSE. Su diseño involucró a las comunidades locales y combinó los saberes ancestrales con la inteligencia artificial y análisis de big data para mejorar la preparación y resiliencia de las comunidades.



Loreine Dela Cruz se dirige al evento de prueba de estrés del Mecanismo de Financiamiento en Redes de NEAR, un evento paralelo de UNGA en 2025.

La importancia de las soluciones para el cambio sistémico

El trabajo de NEAR en generar soluciones hace más que solventar los faltantes de financiamiento. Pone en tela de juicio los supuestos en cuanto a quién puede gobernar los recursos, gestionar los riesgos y diseñar sistemas de respuesta humanitaria efectivos.

Al entrelazar la gobernanza entre pares, el aprendizaje adaptativo y el financiamiento liderado a nivel local, NEAR demuestra que son tanto viables como resilientes las alternativas al control centralizado. Es importante señalar que esta labor también da pauta para el trabajo de influencia e incidencia de NEAR. Los mecanismos de financiamiento, los fondos nacionales y las pruebas piloto brindan evidencia que refuerza la capacidad de NEAR para cuestionar las narrativas dominantes sobre el riesgo, la capacidad y el control, lo que ancla los debates sobre la reforma en evidencia.

De cara al futuro

En 2026, NEAR seguirá perfeccionando y ampliando su trabajo en materia de soluciones de las siguientes maneras:

- Fortalecerá la gobernanza del Fondo de Cambio y los sistemas de aprendizaje;
- Apoyará la institucionalización y desarrollo de fondos anclados a nivel nacional;
- Avanzará el diseño y prueba de mecanismos de financiamiento en red liderados localmente, aprovechando las sesiones exploratorias realizadas con líderes de fondos mancomunados y redes del Sur Global el último trimestre de 2025 en las que se destacó la importancia de anclar el diseño en principios como la equidad, descentralización, liderazgo cercano, interoperabilidad y el aprendizaje y la adaptación continuos;
- Profundizará el aprendizaje entre soluciones en prueba, para así fortalecer la incidencia y las estrategias;
- Garantizar que todas las soluciones sigan rindiendo cuentas ante las prioridades de los miembros y las realidades de las comunidades.

Lo esencial de las soluciones de NEAR es generar la infraestructura de un sistema futuro, fundamentada en la solidaridad, la confianza y la responsabilidad compartida y liderada por quienes están más próximos al trabajo.



En Liberia, estas agricultoras están frente a los campos de yuca que fueron cultivados con el apoyo de medios de vida del Fondo de Cambio

Aprendizaje, Liderazgo Adaptativo y Rendición de cuentas

En NEAR, el aprendizaje no es una función paralela. Determina cómo respondemos, decidimos y lideramos.

En 2025 —año de fondos congelados, volatilidad política e incertidumbre en la reforma— el aprendizaje no fue teórico. Fue operativo. Nos adaptamos en tres niveles conectados entre sí: internamente dentro del Secretariado y los entes gobernantes; entre pares por medio de los Labs; y externamente con el sector en general.

Ya que NEAR está levantando la infraestructura de un movimiento en vez de ejecutar proyectos, nuestro enfoque en el aprendizaje es la capacidad colectiva, la fuerza de la gobernanza y la influencia, y no sólo el volumen de actividades.



NEAR participa en la Reunión Anual de Compromiso para el Cambio



Líderes locales de Asia-Pacífico en la Cumbre de Asia y el Pacífico de NEAR en Katmandú, Nepal, en agosto de 2025.

Los Laboratorios como Infraestructura de un Movimiento

Establecer un Laboratorio de Localización no ocurre automáticamente porque hay miembros de NEAR en un país. Un Laboratorio se forma cuando un grupo cohesionado de organizaciones se compromete con la localización como visión compartida, y resuelve colaborar en vez de competir. Los miembros ofrecen su tiempo y recursos de forma voluntaria. Prueban nuevas formas de solidaridad, y lo suelen hacer mientras navegan las limitaciones políticas y financieras que dificultan la acción colectiva.

Por tanto, la formación de Laboratorios es orgánica e intencionada. Algunos países levantaron líneas de base para la creación de un movimiento en 2025 sin avanzar a la condición plena de Laboratorio. Otros se unieron a Laboratorios regionales, como es el caso de Sri Lanka, Camboya y Fiji en el Laboratorio Regional de Asia-Pacífico. El crecimiento es reflejo de la madurez, no de la rapidez.

Aprendizaje interno: Adaptación bajo presión

El lanzamiento de la Ventana para el Fondo Puente es ilustrativo del aprendizaje que se tradujo en rediseño. Las consultas con los miembros y las reflexiones sobre las rondas de emergencias anteriores revelaron que los procesos tradicionales eran muy lentos ante los choques sistémicos. NEAR agilizó los trámites, redujo la documentación requerida en proporción al riesgo y priorizó el apoyo irrestricto. Tras visitas de aprendizaje se afinó el financiamiento de respuesta rápida.

Se realizaron sesiones de Pausa y Reflexión después de reuniones grandes y de hitos programáticos. Ninguno de los ejercicios realizados fue simbólico. Sirvieron para las decisiones en cuanto a secuencia, prioridades de apoyo por parte de la gobernanza y las decisiones de inversiones en 2026.

El aprendizaje llevó directamente a estrategias más claras.

Neart Cabildo
Abierto
Virtual,
diciembre de
2025.



Aprendizaje entre pares: madurez del movimiento

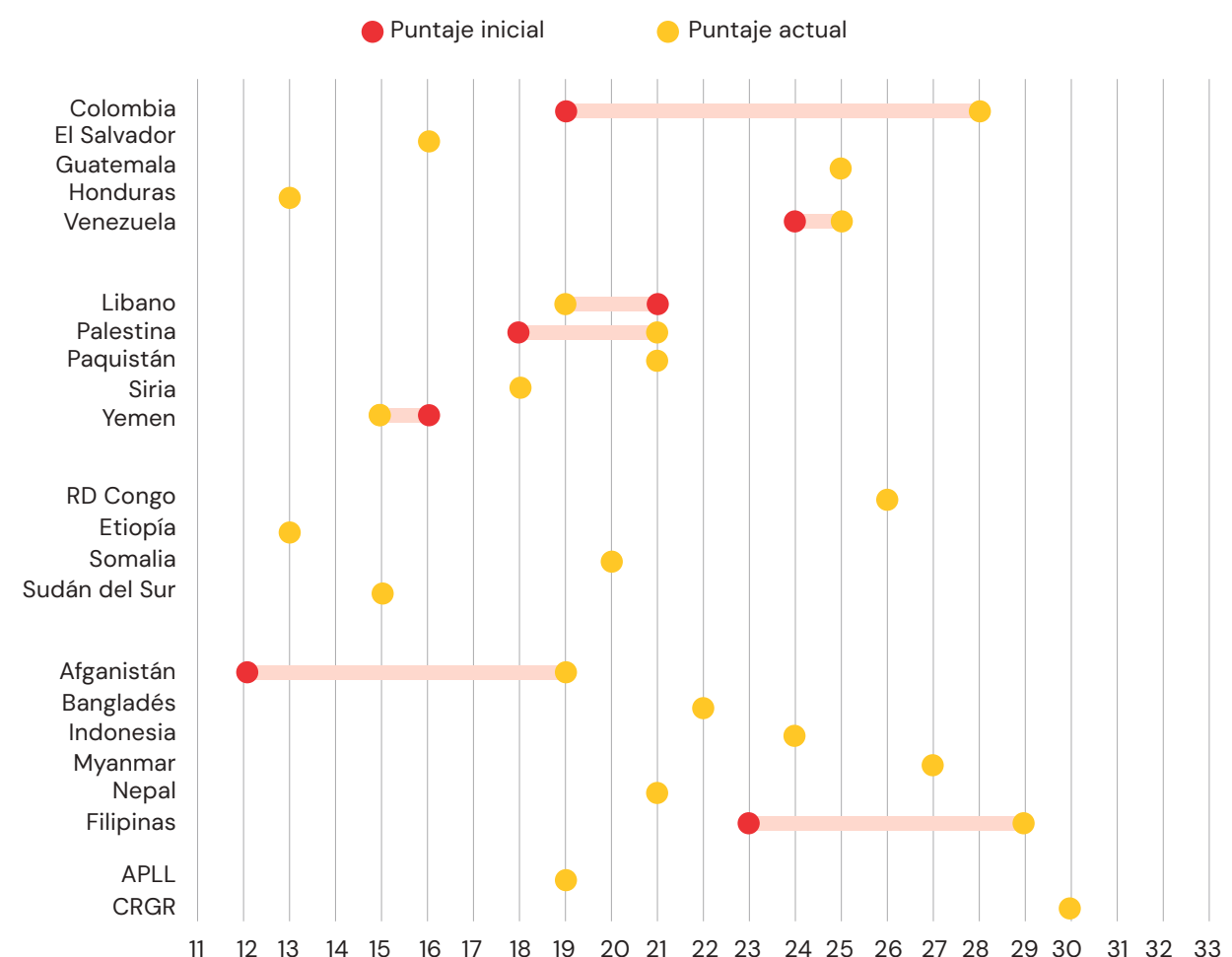
En 2025, 22 Laboratorios operaban en 34 países, con la participación de 205 organizaciones miembro. Diez Laboratorios completaron las autoevaluaciones de madurez inicial y de seguimiento, lo que permitió medir su progreso.

De las diez, cinco demostraron progreso medible en materia de gobernanza colectiva y liderazgo compartido. Tres mantuvieron su nivel. Dos experimentaron retrocesos debido a la inestabilidad en sus contextos. Esto representa una tasa de avance del 50 % entre los Laboratorios evaluados.

En NEAR, la madurez no se mide como un punto de referencia lineal. Es una herramienta de diagnóstico. En Líbano y Yemen, los retrocesos eran reflejo de la inestabilidad política y las restricciones financieras y no de una falta de participación. Estaba clara la lección: la infraestructura de un movimiento requiere refuerzo cuando está sometida a presión.

Como resultado, NEAR priorizó la consolidación y el fortalecimiento del liderazgo entre pares en 2026 y no de acelerar la expansión geográfica. Con la distribución de 27 subvenciones para semillas se cumplió la meta anual, pero el crecimiento se mantuvo al ritmo de la preparación institucional.

La expansión por sí sola no es señal de madurez. Para ser duradero, el liderazgo colectivo necesita reforzarse.



Aprendizaje dentro y fuera de la red

El aprendizaje de NEAR trasciende las reflexiones internas y el fortalecimiento de Laboratorios. Además, contribuye a replantear las conversaciones del sector

En 2025, nuestra iniciativa de investigación recopiló evidencia más profunda de la rendición de cuentas, decisiones tomadas en proximidad al terreno y el financiamiento liderado localmente. Los primeros resultados mejoraron nuestro posicionamiento en la incidencia y sirvieron para fundamentar las conversaciones sobre la reforma en la experiencia de los miembros y no en un marco externo.

Por medio de iniciativas como PULSE, NEAR documentó y amplificó aún más los saberes indígenas y las prácticas lideradas por la comunidad. PULSE reforzó un hallazgo central: suele ser que las soluciones ya existen en los ecosistemas locales. El papel de redes como NEAR es conectar, fortalecer y proteger esas soluciones, no reemplazarlas.

Por medio de PULSE...

185

Involucró a comunidades y diseñó

2

sistemas de alerta temprana

6

Estableció asociaciones a nivel local, nacional y regional; y facilitó

8

actividades conjuntas de monitoreo y respuesta lideradas por socios colaboradores

4

Involucró a comunidades indígenas en la transmisión de saberes tradicionales

Ese conjunto de esfuerzos no solo posiciona a NEAR como participante en los debates sobre la reforma, sino como un actor clave en su replanteamiento.

Proyección e incidencia hacia el exterior

NEAR evalúa la eficacia de su incidencia ante donantes y demás actores de la reforma. En 2025, el 96 % de los participantes encuestados reportó que NEAR les ayudó a agudizar su comprensión de las prioridades de la localización, superando la meta del 80 %.

La proyección se incrementó de forma significativa. NEAR participó en 64 diálogos sobre la reforma y lideró o codirigió 16. Más aún, los aprendizajes apuntaron a una pregunta más profunda: ¿cómo medimos los cambios conductuales en las prácticas de los donantes, la inclusión en la gobernanza y la proximidad en la toma de decisiones?

En 2026, nuestro marco de evaluación se centrará más en estas transformaciones estructurales en vez de sólo en el volumen de la participación.



Lanzamiento del Grupo Nacional de Referencia de Colombia en julio de 2025.



Diálogo sobre Fundaciones:
Replantando las
Subvenciones foto grupal en
Doha, Catar, en diciembre de
2025.

Diálogo entre el Sur y el Norte sobre las Fundaciones: Replantando las Subvenciones

En diciembre de 2025, trece fundaciones del Sur Global y Norte Global se reunieron en Doha, Qatar, para discutir el futuro de la filantropía. Fue una reunión única por dos razones importantes. Reunió a fundaciones del Norte Global y del Consejo de Cooperación para los Estados Árabes del Golfo (CCEAG), dos grupos que casi no interactúan entre sí, y fue organizado por NEAR, que propuso una agenda fundamentada en las prioridades de los actores locales.

Las fundaciones procedentes tanto del Norte Global como del CCEAG detallaron limitaciones similares, en especial por la gestión de riesgos, el cumplimiento y la toma de decisiones en silos, pese a diferencias de escala y contexto.

Un ejercicio práctico de debida diligencia señaló las formas en que los procesos actuales pueden atrasar el financiamiento y limitar su flexibilidad. Los participantes describieron la manera en que una subvención sencilla puede atrasarse con aprobaciones escalonadas, requisitos estrictos y barreras de idioma. Hubo

un amplio consenso en que, aunque estos sistemas están diseñados para gestionar el riesgo, suelen crear obstáculos innecesarios para los socios locales.

Asimismo, los participantes compartieron ejemplos de otros enfoques más adaptativos. Los socios preevaluados, los informes simplificados y las inversiones en los costos centrales de la organización se identificaron como formas efectivas de agilizar y flexibilizar los fondos. Varios señalaron que la flexibilidad se relaciona menos con el tamaño de una fundación y más con su mentalidad institucional y alineación interna.

En el transcurso del intercambio, surgió un tema común: muchas de las barreras que enfrenta la acción liderada a nivel local son operativas y el sector las puede cambiar. Los participantes terminaron con un compromiso de revisar los procesos internos, fortalecer la coordinación entre equipos y explorar oportunidades de mayor colaboración entre pares.

Panorama de desempeño - 2025

Indicador	Resultado	Meta	% Alcanzado
Labs con avances en madurez*	50%	100%	50%
Labs en funciones	22	14	157%
Países involucrados	34	22	155%
Miembros que participan activamente	205	147	140%
Subvenciones para semillas distribuidas	22	30	73%
Soluciones financieras nuevas	8	8	100%
Soluciones no financieras	10	9	111%
Productos de aprendizaje generados	17	22	77%

*Medido entre Labs que completaron 2 evaluaciones

Fortalecimiento del Marco

Lo aprendido en 2025 impulsó ajustes estructurales. Restamos importancia a los indicadores de actividades y fortalecimos la medición de participación en gobernanza y liderazgo colectivo. Ahora los ciclos de reflexión están vinculados directamente a la planificación el Secretariado y de los Labs. La consolidación e intercambio con pares han sido priorizados por encima de la expansión rápida.

En un año en el que muchos sistemas se mostraron frágiles, NEAR no se limitó a responder. Nos adaptamos. el aprendizaje sigue siendo la disciplina que garantiza que nuestra ambición se complemente con la rendición de cuentas y que nuestra estrategia evolucione con las realidades que enfrentan nuestros miembros.

En una visita del Fondo Bulsho en Somalia, las cebollas pujaban en la Dalsan Farming Cooperative, nutridas por el sistema de riego con energía solar.

En el distrito de Barguna, Bangladés, una habitante está junto a su huerto casero restaurado. Por medio de la respuesta del Fondo de Cambio de NEAR ante el ciclón Remal, recibió semillas y apoyo para reconstruir sus medios de vida después de la tormenta.

Trazando el camino a seguir

En 2025, NEAR y sus miembros demostraron lo que para el sector suele ser una aspiración: sistemas liderados a nivel local que no ceden ante la presión.

Mientras los modelos centralizados internacionales flaqueaban ante la reducción de fondos y las limitaciones políticas, los miembros organizados en Labs gobernaban recursos por medio de mecanismos anclados a nivel local y colaboraciones sostenidas en contextos donde lo que más importaba era la proximidad. La rapidez, la rendición de cuentas y la legitimidad demostraron ser más fuertes en situaciones donde se tomaron decisiones más cerca de las comunidades.

Pero la lección de 2025 no es solo que los sistemas locales funcionan. Es que el futuro no puede depender de una única arquitectura.

NEAR está contribuyendo al surgimiento de un sistema forjado de múltiples ecosistemas: liderado localmente, arraigado nacionalmente, conectado regionalmente y alineado globalmente, sin un centro único ni un punto único

de falla. Esta es la narrativa estratégica que está tomando forma a través de nuestras investigaciones, intercambios de conocimientos Sur-Sur, reflexiones de aniversario y estrategia orientada al futuro.

Avanzamos en 2026 centrándonos en profundizar lo perdurable. Fortaleceremos la gobernanza de los Labs, reforzaremos el financiamiento gobernado a nivel local, afinaremos nuestra incidencia liderada por miembros con evidencia y representación y refinaremos la forma que medimos el cambio en las relaciones y el sistema.

El trabajo que falta hacer no es reparar un modelo frágil. Es acelerar el surgimiento de otro, construido desde la comunidad hacia afuera, mantenido con la solidaridad y resiliente precisamente porque está distribuido.

El futuro de la ayuda humanitaria no está esperando a ser diseñado. Ya está tomando forma en los ecosistemas que nuestros miembros están construyendo. NEAR seguirá facilitando recursos, conectando y apoyando a los líderes que están forjando ese futuro.

NEAR es un movimiento de organizaciones de la sociedad civil locales y nacionales del Sur Global que pone al liderazgo local en el centro de la acción humanitaria. Por medio de nuestro poder colectivo, desafiamos los sistemas de ayuda humanitaria verticalistas y replanteamos ecosistemas de cuidados, respuesta y solidaridad centrados en las comunidades

www.near.ngo

